ERHVERV NORDDANMARK

CHAMBER OF COMMERCE

www.erhvervnorddanmark.dk

Nr. 1 | marts 2019



Administrerende direktør Brian Mikkelsen fra Dansk Erhverv holdt gæstetalen ved Erhverv Norddanmarks generalforsamling 21. marts 2019. Han indledte med at sige, at Aalborg har udviklet sig fra en "halvkedelig industriby" til en blomstrende by med en imponerende udvikling og "et fantastisk universitet". Og han understregede flere gange, at han ud fra fremgangen i byen og i dens virksomheder er optimistisk for både Aalborgs og Nordjyllands vedkommende.

Se side 2-3 og 6-8

Annoncetillæg til NORDJYSKE Stiftstidende søndag 31. marts 2019

Godt på vej mod
Den Tredje Limfjordsforbindelse 9

Privatfinansierede P-huse
er ok, men... 10

Kulturens betydning
for erhvervslivet 11

Stort potentiale for
udenlandske virksomheder 17

Styrket repræsentation
i centrale organer 18

Erhverv Norddanmark
Nyhavnsgade 2 | 9000 Aalborg | Telefon 9816 0600
info@erhvervnorddanmark.dk
www.erhvervnorddanmark.dk

BESTYRELSE:
Partner Rasmus Haugaard (formand)
HaugaardBraad Advokatpartnerselskab | 30 78 51 32
rh@haugaardbraad.dk

Stormagasinchef Anja Kibsgaard Christensen (næstformand)
Salling A/S | 28 98 85 58 | aki.aalborg@salling.dk

Direktør René Daarbak
Mogens Daarbak A/S | 96 33 33 33 | rda@daarbak.dk

Administrerende direktør Carsten Enggaard
Søren Enggaard A/S | 96 35 58 57 | ce@soren-enggaard.dk

Statsautoriseret revisor Marian Fruergaard
Redmark Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
98 18 33 33 | maf@redmark.dk

Regionsdirektør Morten Haugaard
COWI A/S | 56 40 12 42 | mhja@cowi.com

Direktør Michael Johansson
Tech College Aalborg | 72 50 10 00 | mij@tcaa.dk

Direktør Henrik Schou
Spar Nord Bank A/S | 96 30 26 41 | heo@sparnord.dk

Administrerende direktør Troels Severinsen
Logimatic | 96 34 70 00 | troels.severinsen@logimatic.dk

Administrerende direktør Michael Lundgaard Thomsen
Aalborg Portland A/S | 29 49 50 22
michael.l.thomsen@aalborgportland.com

Administrerende direktør Thomas Thomsen
KONXION | 96 25 50 00 | tth@konxion.dk

Ekstra medlem udpeget af bestyrelsen:
Erhvervsmægler Steen Royberg
Nordicals | 98 13 40 00 | sro@nordicals.dk

Suppleanter:
Administrerende direktør Henrik Lundum
NOVI A/S | 96 35 45 45 | hlu@novi.dk

Direktør Christina Ørskov
Orskov Yard A/S | 20 63 11 33 | co@orskov.dk

SEKRETARIAT:
Kurt Bennetsen, direktør
36 96 06 03 | kurt@erhvervnorddanmark.dk

Mona Veisene, administrationssekretær
36 96 06 02 | mona@erhvervnorddanmark.dk

Jenis Singarajah, marketingmedarbejder
36 96 06 01 | jenis@erhvervnorddanmark.dk

Hanne Lene Hørsholm, bogholder
36 96 06 05 | hanne@erhvervnorddanmark.dk

Preben Pedersen, konsulent
36 96 06 04 | 20 67 87 05 | preben@erhvervnorddanmark.dk

Dette magasin er kontaktorgan for Erhverv Norddanmark

UDGIVER:
Erhverv Norddanmark
Nyhavnsgade 2 | 9000 Aalborg | Telefon 98 16 06 00
info@erhvervnorddanmark.dk
www.erhvervnorddanmark.dk

OPLAG:
Magasinet trykkes i 79.000 eksemplarer og distribueres sammen med NORDJYSKE Stiftstidende søndag 31. marts 2019. Desuden udsendes magasinet pr. post til politiske beslutningstagere, samarbejdspartnere, annoncører, presse m.v.

REDAKTION:
Formand Rasmus Haugaard, Erhverv Norddanmark (ansvarshavende), direktør Kurt Bennetsen, Erhverv Norddanmark og kommunikationschef Steen Bjerre, kommunikationsministeriet.dk.

FOTOS/ILLUSTRATIONER:
Louise Dybbro (side 1-2, 6-7-8, 15 (top) samt 26-27), Michael Bo Rasmussen/Baghuset (side 5 og 11), Vejdirektoratet (side 9), GrowAAL (side 12), Steen Bjerre (side 15 bund), Operaen (side 25 top), DR (side 25 midt), A.P. Møller-Mærsk (side 25 bund) samt Erhverv Norddanmarks husfotograf Tove Koch.

DEADLINE:
Redaktionen er sluttet onsdag 27. marts 2019. Næste nummer udgives 19. maj 2019. Deadline for indlæg, der bedes sendt til kurt@erhvervnorddanmark.dk, er 25. april 2019.

GRAFISK PRODUKTION OG TRYK: NORDJYSKEMEDIER



Stærk og levedygtig organisation med snart 600 år på bagen

Erhverv Norddanmark skiftede på sin generalforsamling 21. marts 2019 formand, idet Steen Royberg blev efterfulgt af Rasmus Haugaard. Lederpladsen i denne udgave af organisationens magasin giver derfor plads til synspunkter fra dem begge.

Steen Royberg: Erhverv Norddanmark er stærkt på vej mod sit 600 års jubilæum. Det er blevet til en del formænd i den tid. Præcist hvor mange skal jeg ikke kunne sige, men målt siden år 1900 er jeg den 21. på posten. Det giver et snit på små seks år pr. formand – og regner vi det om i organisationens samlede levealder, bliver det til i hvert fald 100 formænd.

Hvorfor det regnestykke?
Jo, det er meget godt at holde sig for øje, når man skal give stafetten videre. På den ene side skal man huske at se sig selv, som det man er: En enkelt person i en efterhånden temmelig lang række. Men på den anden side må man ikke glemme, at vil man udrette noget, der kan mærkes i det lange perspektiv – ja, så har man i den store sammenhæng altså kun ganske kort tid at gøre det i.

Da du overtog tøjlerne, opstillede du fire mål for din formandsperiode: At få flere medlemmer, at øge kendskabet til Erhverv Norddanmark, at styrke organisationens repræsentation i en centrale organer og at sikre en bredt sammensat bestyrelse. Hvor tilfreds er du med resultaterne?

Der har i perioden været en ganske pæn udvikling i medlemstallet. Og det har taget fart ikke mindst det seneste års tid. I dag tæller organisationen omkring 625 virksomheder og enkeltpersoner. Og jeg tror på, at det ambitiøse mål om at være 1.000 medlemmer i 2022 er inden for rækkevidde – blandt andet i kraft af det fokus, der er på at udbrede kendskabet til organisationens værdi til stadig flere af regionens virksomheder.

Følg Erhverv Norddanmark på de sociale medier:
erhvervnorddanmark | www.kortlink.dk/kr7a | erhverv_norddanmark

Nu er synlighed en svær størrelse. Omverdenen kan jo sagtens bringes til at få øje på en, hvis man fægter med arme og ben og råber op om alt muligt. Og umuligt. Det har historisk ikke været Erhverv Norddanmarks stil – heller ikke i min tid. At medvirke til at løse nogle af de erhvervsmæssige udfordringer, som landsdelen til enhver tid står over for. Det er til gengæld en central del af vores virke. Det er måske ikke noget, der altid giver den store synlighed, men man skal ikke tage fejl: Vi er der – og vi gør vores indflydelse gældende, hvor vi kan. Og der er ingen tvivl om, at kendskabet til, hvem vi er, hvad vi mener og hvad vi kan, er så stærk som nogensinde.

Erhverv Norddanmark er aktuelt direkte eller indirekte repræsenteret i næsten 50 råd, nævn, udvalg og fonde, hvor vores bestyrelse, direktør og udvalgte medlemmer gør en ekstra indsats for erhvervslivet. For eksempel har vi i en lang årrække været med i Aalborg Erhvervsråd, men senest er denne tilstedeværelse blevet udbygget til en post i formandsskabet, hvilket der er grund til at fremhæve. Her er vi nemlig for alvor involveret i de erhvervspolitiske beslutninger i kommunen – blandt andet i forbindelse med etableringen af iværksætterhuset GrowAAL og udarbejdelse af grundlaget for Aalborg Alliancen.

Når det gælder sammensætningen af bestyrelsen, er jeg stolt over, at vi i dag har et hold, hvor man eksempelvis finder både en virkelig tung industrivirksomhed som Aalborg Portland og byens største detailforretning Salling.

Så der er ikke nogen fortrydelse, nu hvor du har afleveret nøglerne til Rasmus Haugaard?

Det er ingen hemmelighed, at det har været mit håb at skabe et betydeligt tættere samarbejde med Aalborg City – gerne i form af en egentlig integration af de to organisationer. Det er ikke lykkedes, men da der i både Aalborg City og Erhverv Norddanmark er forståelse for, at vi er stærkere sammen end hver for sig, håber jeg, at der vil ske noget på dette område i Rasmus' formandsperiode.

Hvilke tre begivenheder vil du fremhæve fra dit afsluttende formandsår?

Efter offentliggørelsen af regeringens og Dansk Folkepartis plan for investeringer i infrastruktur, rykker Den Tredje Limfjordsforbindelse op som det første punkt på min liste. Efter årtiers stadig mere indædt kamp for sikring af denne vitale del af vores regions infrastruktur er det nu lykkedes at få det store anlægsprojekt på dagsordenen hos et beslutte nde flertal i Folketinget. Dermed er vi ikke i mål, for som bekendt er der intet, der tæller, før Dronningen har sat sin signatur på anlægsloven. Men vi kan godt tillade os at være både glade for resultatet – og stolte over, at indsatsen har båret frugt.

Dernæst Aalborg Alliancen. Den har til formål at bidrage positivt til fire essentielle parametre for kommunens og erhvervslivets vækst og udvikling – nemlig gode rammevilkår for erhvervslivet, adgang til kvalificeret arbejdskraft, nedbringelse af ledigheden og en styrket infrastruktur gennem anlæg af Den Tredje Limfjordsforbindelse. Det er indlysende for Erhverv Norddanmark at støtte alliancen. Ganske vist har vi i en årrække kæmpet for fjernelse af dækningsafgiften. Det er vi ikke kommet i mål med, men der er nu landet en aftale, som erhvervslivet kan være tilfreds med. I henhold til aftalen skal kommunens virksomheder medvirke til at skabe flere arbejds- og praktikpladser, mens Aalborg Kommune over 20 år skal afsætte 30 mio. kr. årligt af provenuet fra dækningsafgiften til medfinansiering af Den Tredje Limfjordsforbindelse.

Og så var det en stor fornøjelse at være med til at foretage den officielle åbning af GrowAAL. Erhverv Norddanmark og Dansk Erhverv bragte forslaget om et større samlet iværksætterhus op i erhvervsrådet for godt tre år siden. Det blev rigtig godt modtaget – og tidligere i år fik vi bevis for, at der ikke er langt fra ord til handling, når vi står sammen. Jeg er sikker på, at GrowAAL kommer til at understøtte iværksætterlysten i Aalborg, for nu er der med dette hus skabt endnu bedre rammer for et blomstrende miljø for nye virksomheder.

Du blev før generalforsamlingen opfordret til at tage en periode mere, men der blev ikke noget med "four more years" til dig.

Nå, det ønskede jeg ikke, men det er jo heller ikke nødvendigt, for jeg er meget tryg ved at give posten videre. Og jeg er sikker på, at valget af Rasmus er godt for Erhverv Norddanmark, for han er grundigt inde i områdets erhvervsliv og dets arbejdsbetingelser.

Der er tradition for, at den afgående formand forbereder næstformanden – hvis nu det skulle gå, som præsten prædiker og den nye bestyrelse peger på næstformanden som den nye person i spidsen for organisationen. Har det også været tilfældet denne gang?

Rasmus Haugaard: Ja, det seneste lille års tid har jeg haft et tæt parløb med Steen. Det har været inspirerende – og også nødvendigt, for der er ingen tvivl om, at den nye bestyrelse har en stor opgave foran sig. Men jo altså også det privilegium at kunne stå på skuldrene af det arbejde, mine forgængere har leveret.

Og så er jeg glad for, at Steen ikke forlader os helt, men har sagt ja til det næste års tid at være ekstraordinært medlem af bestyrelsen. Han vil have særligt fokus på Den Tredje Limfjordsforbindelse, som jo ikke er 100 procent i mål, bare fordi den står øverst på listen over store opgaver, som et folketingsflertal nu er nået til enighed om at ville sætte i gang. Vi skal fortsat følge udviklingen af denne vitale del af vores regions infrastruktur tæt – og det er jeg tryg ved, at Steen vil investere sine kræfter i.

Hvad er det for en organisation, du nu er formand for?

Det er en både stærk og levedygtig organisation. Der har tilbage i historien været perioder med flere medlemmer, men strukturændringer i erhvervslivet går ikke ubemærket hen i en organisation som vores. Derfor er det centrale, at vi fortsat bedst muligt repræsenterer erhvervslivet i bred forstand – og at vi i øjeblikket oplever en solid medlemstilgang. Det vidner om en klar interesse for at være en del af det, som vi står for. Og for at gøre Erhverv Norddanmark stærkere ved at være medlem. Det er, som det altid har været for vores organisation: Vi har kun den styrke, som medlemmerne giver os.

www.erhvervnorddanmark.dk

Har du en virksomhed med komplekse forretninger?

Så har Spar Nord Storkunde et team af specialister og erfarne rådgivere, der kan hjælpe. Hvad enten det handler om handel med udlandet, valutasikring, cash management, generationsskifte, finansiering eller andet, der kræver erfarne specialister og teams på tværs af bankforretninger.

Ring til os og aftal et møde – så kan vi se på, om vi kan give dig mere frihed og handlekraft.

Martin Kudsk Rasmussen, Direktør
sparnord.dk/erhverv

Book et møde med Spar Nord Storkunde på 96 34 40 01



spar nord

Spar Nord Storkunde | Skelagervej 15 | storkunde@sparnord.dk

Rekordstor interesse for nytårskuren

Det har længe været sådan, at Erhverv Norddanmarks nytårskur med Aalborgs borgmester har været et af årets mest velbesøgte arrangementer.

2019-udgaven kom dog til at slå alle tidligere versioner af årets første arrangement med flere længder, idet der allerede før nytår var registreret over 400 deltagere. Det endelige tal endte omkring 450 og gjorde dermed den seneste nytårskur til den med størst publikumsinteresse.

Borgmester Thomas Kastrup-Larsen gav vanen tro en grundig indføring i de emner, der optager ham i det nye år. Derefter fulgte en todelt spørgerunde under kyndig ledelse af journalist Jørgen Pyndt. Først var det borgmesteren, der blandt andet svarede på spørgsmål indkommet fra Erhverv Norddanmarks medlemmer – og derefter var det fire erhvervsledere, der ikke mindst satte ord på deres forventninger til Aalborg Alliancen.

www.aalborg.dk
www.aalborgalliancen.dk
www.erhvervnorddanmark.dk












14
ERHVERV
NORDDANM













Fra halvkedelig industriby...

Der er tradition for, at der ved Erhverv Norddanmarks generalforsamling er en gæst på talerstolen – oftest en førende personlighed fra erhvervslivet eller en landspolitiker. Det seneste årti er det foruden en skatteminister, en videnskabsminister og såvel en fungerende som en tidligere statsminister blevet til blandt andre Lars Rasmussen fra Coloplast, Anders Krab-Johansen fra Dagbladet Børsen og Lars Nørby Johansen fra Danmarks Vækstråd.

Til årets generalforsamling blev det "både og", idet gæstetaleren var Brian Mikkelsen, der var konservativt medlem af Folketinget 1994 til 2018 og i flere omgange minister. I dag er han administrerende direktør for organisationen Dansk Erhverv, der er Erhverv Norddanmarks nære og gode samarbejdspartner.

Brian Mikkelsen indledte med at sige, at Aalborg har udviklet sig fra en "halvkedelig industriby" til en blomstrende by med en imponerende udvikling og "et fantastisk universitet". Og han understregede flere gange, at han ud fra fremgangen i byen og i dens virksomheder er optimistisk for både Aalborgs og Nordjyllands vedkommende.

Gæstetaleren lagde særligt vægt på, at vi formår at uddanne ud fra efterspørgslen i erhvervslivet:

- Mange virksomheder mangler allerede nu arbejdskraft og Nationalbanken venter, at den positive udvikling fortsætter i hvert fald tre til fem år og så er det afgørende, at den rette arbejdskraft er til rådighed. Det er vigtigt, at også Danmarks uddannelsessystem er efterspørgselsorienteret.

Brian Mikkelsen talte også om blandt andet 3-D print, Internet of Things, Big Data og kunstig intelligens. Han påpegede i den sammenhæng, at der er mange virksomheder, der ikke i tilstrækkelig grad følger med i denne udvikling:

- 99 procent af virksomhederne i Danmark er små eller mellemstore og de halter desværre bagefter i digitaliseringen. Det er derfor vigtigt, at vi får skubbet viden ud til dem, for digitalisering er vejen til større produktivitet og indtjening.

www.danskerhverv.dk
www.erhvervnorddanmark.dk



Nye suppleanter i bestyrelsen er Henrik Lundum fra NOVI og Christina Ørskov fra Orskov Yard.

Farvel og goddag i bestyrelsen

I forbindelse med generalforsamlingen tog Erhverv Norddanmark afsked med formand Steen Royberg. På opfordring fra bestyrelsen vil han dog i en étårig periode være supplerende bestyrelsesmedlem med særligt fokus på infrastruktur, herunder især Den Tredje Limfjordsforbindelse.

Generalforsamlingen betød også farvel til bestyrelsesmedlem Klaus Fossing, mens der var genvalg for en anden og sidste periode til René Daarbak og Michael Johansson.

Nye som ordinære medlemmer af bestyrelsen er de hidtidige suppleanter Michael Lundgaard Thomsen og Anja Kibsgaard. Som nye suppleanter valgte generalforsamlingen Henrik Lundum og Christina Ørskov.

MICHAEL LUNDGAARD THOMSEN;
siden 2013 Managing Director hos Aalborg Portland A/S. Tidligere blandt andet Global Operations Manager (2003-2006) og CEO (2006-2013) for Siemens Flow Instruments A/S, Factory Manager/COO hos Linak A/S (2001-2003), Director of Production hos Sauer-Danfoss A/S (1999-2001) og Supply Chain Manager hos Danfoss Fluid Power Inc., USA (1997-1999). Uddannet Master of Science in Manufacturing Management and Systems fra Aalborg Universitet (1985-1989), HD i Organisation & Innovation fra Syddansk Universitet (1996-1997) og Executive MBA in Change Management fra Aarhus Business School (2000-2001).

ANJA KIBSGAARD;
siden 2014 stormagasinchef/Senior Director hos Salling. Tidligere blandt andet salgschef hos Magasin Aalborg (2000-2004), Operation Manager hos Magasin Aarhus og Odense (2004-2010) samt Store Manager Magasin Aarhus (2010-2014). Er uddannet ved Detailhandelsakademiet på Næstved Handelsskole; desuden diverse ledelseskurser. Har organisationserfaring fra blandt andet Aarhus Cityforening (2010-2014) og Aalborg Cityforening (2015-).

HENRIK LUNDUM;
siden 2016 administrerende direktør for NOVI. Tidligere blandt andet interim-direktør i AmbienteDirect GmbH, interim-CEO i Stylepit, CEO i Falck Healthcare A/S, Healthcare Danmark A/S og DCS Group A/S, økonomichef for Aalborg Tekniske Skole samt debitor- og administrationschef hos Sonofon. Har erfaring fra bestyrelsesarbejde i en række selskaber, herunder AmbienteDirect GmbH, Stylepit A/S og REVI-IT. HD(A) og HD(R) fra Aalborg Universitet (1991-1995, 1995-1997) samt Executive MBA i Business Strategy fra Business Institute (2015-2017).

CHRISTINA ØRSKOV;
medejer af Orskov Yard A/S i Frederikshavn; tilknyttet virksomheden siden 2003; fra 2016 den ene af dens to direktører; direktør og direktionsmedlem fra marts 2019, hvor hendes direktørkollega blev administrerende direktør; udpeget som kommende bestyrelsesformand, når den nuværende fratræder. Uddannet på Frederikshavn Handelsskole. Sidder blandt andet i bestyrelserne for Fonden Kattegat Silo, Cralog A/S, Dokøen A/S, MNF (Maritime Netværk Frederikshavn), DI Vendsyssel og Frederikshavn Erhvervsråd.

Bestyrelsen har nyvalgt advokat Rasmus Haugaard fra Haugaard-Nielsen Advokatpartnerselskab som formand, mens Anja Kibsgaard er ny næstformand.

www.erhvervnorddanmark.dk

Så er vi endelig godt på vej til Den Tredje Limfjordsforbindelse

De fleste er nok klar over, at regeringen og Dansk Folkeparti har indgået "Aftale om et sammenhængende Danmark" – og at etablering af en tredje limfjordsforbindelse er et centralt punkt i investeringsplanen.

I planen hedder det blandt andet, at der "især i myldretidstrafikken er (...) udfordringer med trængsel på de eksisterende Limfjordsforbindelser (...). Dette har en negativ afsmittende effekt på trafikafviklingen i Aalborg, Nørresundby og det nærmeste opland med tilhørende forsinkelser og trafikale problemer." Og videre står der i planen, at "parterne er enige om, at en tredje Limfjordsforbindelse er et nødvendigt projekt i en aftale om de langsigtede investeringer i infrastruktur", ligesom man "tager godt imod Aalborg Kommunes tilkendegivelse om at bidrage til finansiering" gennem Aalborg Alliancen.

- Som bekendt er der intet, der tæller, før Dronningen har sat sin signatur på anlægsloven. Men vi kan godt tillade os at være både glade for resultatet – og stolte over, at indsatsen har båret frugt", siger Steen Royberg, der er særligt bestyrelsesmedlem i Erhverv Norddanmark med fokus på infrastruktur. Og han fortsætter:

"I første omgang afventer vi en opdatering af VVM-redegørelsen. Den skulle gerne være på plads i 2021. Og derefter er det forligspartiernes forventning, at anlæggelsen af Den Tredje Limfjordsforbindelse kan indledes i 2024. Med tanke på at det tager omkring 9 år at komme i mål, er opgaven nu at se, om ikke det er muligt at komme i gang tidligere end 2024."

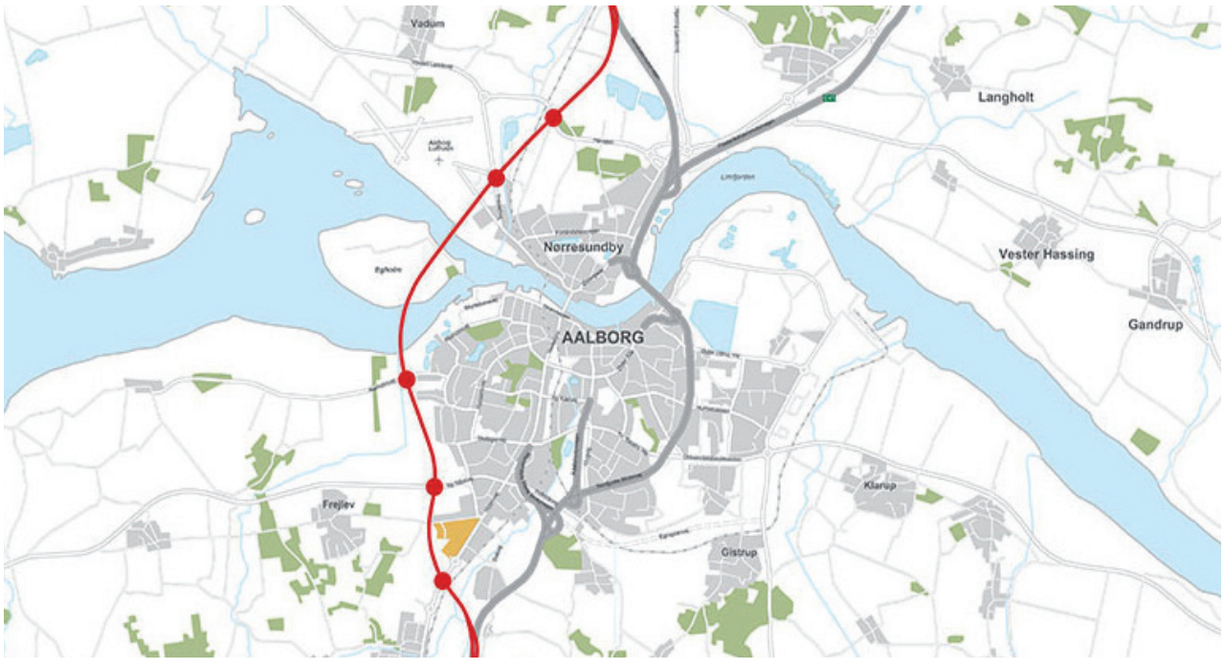
VVM betyder "Vurdering af Virkninger på Miljøet" og bruges til at afdække og vurdere, hvilke miljøpåvirkninger og konsekvenser, man kan forvente i forbindelse med store projekter. En VVM-undersøgelse afsluttes med en redegørelse, en offentlig høring og derefter en indstilling til ministeren. Det er derefter op til Folketinget at bestemme, om der skal vedtages en anlægslov.

DERFOR TAGER DET 9 ÅR

År	Handling
0	Ministeren fremsætter anlægsloven – Folketinget godkender
1	Folketinget afsætter penge på finansloven
2	Detailprojektering, udbud, besigtigelse og ekspropriation
4	Anlægsarbejderne begynder
9	Indvielse

Skal Den Tredje Limfjordsforbindelse på plads inden 2030, er der tidsmæssigt næppe det store at hente, når først Folketinget har tiltrådt anlægsloven. Skal der vindes tid, er det et spørgsmål, om det er muligt at få VVM-redegørelsen igennem tidligere end i 2021.

www.trm.dk
www.vd.dk
www.erhvervnorddanmark.dk





Privatfinansierede P-huse er ok, men...

Med baggrund i Folketingets beslutning om, at 70 procent af kommunernes parkeringsindtægter skal modregnes i det kommunale bloktilskud fra staten, har Aalborgs borgmester Thomas Kastrup-Larsen været fremme med, at nye parkeringshuse højst sandsynligt vil blive en sag for private investorer.

Borgmesteren har pointeret, at byen vokser og der derfor er et stigende behov for P-pladser, men at han samtidig ikke er i tvivl om, hvordan byrådet vil prioritere, hvis valget står mellem at bygge en skole eller opføre et P-hus.

- Erhverv Norddanmark ser intet problem i, at Aalborgs fremtidige P-huse skal bygges for private midler. Imidlertid er det i den forbindelse helt centralt, at det fortsat er en kommunal opgave at et givent område i planlægningen bliver udlagt til et P-hus, der skal servicere offentligheden. Og at dette bliver indarbejdet i udbudsmaterialet, siger Erhverv Norddanmark-formand Rasmus Haugaard.

Der er efter formandens opfattelse i det centrale Aalborg en ganske fornuftig mængde P-pladser, blandt andet i egentlige P-huse. Dog er der brug for at få placeret yderligere nogle muligheder på strategisk udvalgte placeringer på kommunalt ejede arealer:

- I det centrale Aalborg er der et udtalt behov for yderligere parkeringsmuligheder ved Gåsepigen/Sygehus Nord, der sandsynligvis er den sidste mulighed for at udlægge er centrum-nært areal i kommunalt regi til etablering af et nyt, centralt P-hus til glæde for såvel beboere i som gæster til midtbyen. Vi finder det således af afgørende betydning, at Aalborg Kommune og Region Nordjyllands udbud og salg af de samlede arealer ved Sygehus Nord og Gåsepigen sker med pligt til at opføre et P-hus med en betydelig kapacitet til servicering af parkeringsbehovet også uden for projektområdet. I det centrale Aalborg bør der desuden ske en udbygning af P-huset ved Aalborg Kongres & Kultur Center.

- Da fortsat udvikling af infrastrukturen er blandt vores mærkesager, har vi med særlig interesse gennemgået det oplæg til mobilitetsplan, som Aalborg Kommune sendte i høring ved årets begyndelse. Parkering i det centrale Aalborg er et af de fem områder, hvor vi har påpeget behovet for særligt fokus ud fra en erhvervsbetragtning, siger Rasmus Haugaard.

De øvrige fokusområder er:

Trængsel
Der er i Erhverv Norddanmarks optik inden tvivl om, at +Bus vil være en betydelig gevinst, når det gælder fremkommelighed og dermed blandt andet medarbejdernes mødestabilitet. Imidlertid kan denne løsning ikke afhjælpe alle udfordringer i relation til trængsel, så man må også se på eksempelvis en målrettet indsats for at få indført fleksible mødetider og påvirkning af bilisterne, så vi får øget antallet af personer i den enkelte bil.

Intelligente trafiksystemer
Der findes smarte løsninger, der kan medvirke til at afhjælpe blandt andet trængselsproblemer. Erhverv Norddanmark mener, at de skal indarbejdes i ethvert infrastrukturprojekt, så teknologien kan sikre den størst mulige fremkommelighed. Det gælder for eksempel kan vejbaneskift, intelligente tavler til simpel trafikregulering gennem fartjustering og øjeblikkelig påvirkning af trafikanterne ved hjælp af RDS-budskaber.

Mobility as a service
Erhverv Norddanmark mener, at det er helt oplagt at udbrede adgangen til eldelebiler yderligere, eksempelvis i forbindelse med de mange ungdomsboliger, der er blevet etableret i Aalborg de seneste år.

Autonom transport
Med førerløs bus på Astrupstien og førerløs færge på Limfjorden har Aalborg i 2018 taget de første skridt inden for et område, hvor der er mulighed for at markere sig betydeligt både nationalt og internationalt. Den position skal fastholdes og styrkes – dels fordi det er et område, der har betydelig landspolitisk bevågenhed, dels fordi autonom transport vil kunne være medvirkende til at løse væsentlige infrastrukturudfordringer.

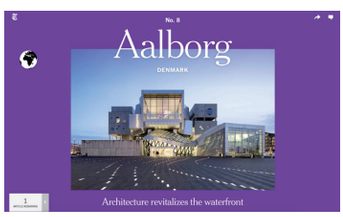
www.erhvervnorddanmark.dk



Aalborg Kommunes kulturrådmand Mads Duedahl.

Kulturens betydning for erhvervslivet

Året var kun otte dage gammelt, da New York Times udkom med temaet *"52 places to go in 2019"* – med underoverskriften *"A starters kit for escaping into the world"*. Til manges overraskelse indtog Aalborg en fornem plads som nr. 8 og i betragtning af at avisen er den andenstørste i USA og den 17. - største i verden, kunne Aalborg næppe opnå bedre reklame.



I omtalen af Aalborg hedder det under overskriften "Arkitekturen genopliver havnefronten" blandt andet, at "vildt innovative bygninger er spiret frem på Aalborgs kyster, herunder Utzon Center (...), det krøllede Musikkens Hus, (...) det pulserende Aalborg Street Food, Kulturbroen og den bølgende Vestre Fjordpark med en udendørs swimmingpool, der møder havet." Artiklen omtaler også "det banebrydende Nordkraft, et kraftværk omdannet til et kulturelt knudepunkt", ligesom der er blevet plads til Spritten, der "bliver omdannet til et nyt kreativt distrikt over de næste to år, præget af en skarp polygonal skulptur af den argentinske kunstner Tomás Saraceno, Harbour Gate af den danske superstjernerarkitekt Bjarke Ingels, et hotel og meget mere."

I den sammenhæng er det ikke så underligt, at kulturrådmand Mads Duedahl i forbindelse med dette års udgave af Erhverv Norddanmarks rådmandsmøde sagde:

- Kultur er vigtigt for udviklingen af hele Aalborg. Det er vigtigt for vores borgere, men det er også vigtigt for vores erhvervsliv, for det er med til at tiltrække og fastholde arbejdskraft og sikre flere private investeringer udefra. Den kulturby, som Aalborg har transformeret sig til, er også noget, der i høj, høj grad gavner vores erhvervsliv.

I tråd med et støt stigende fokus på kultur tog Erhverv Norddanmark sammen med Utzon Center tidligere på året initiativ til en møderække med titlen "Mere af verden til Aalborg". Direktør Kurt Bennetsen uddyber:

- Der er behov for et anderledes udsyn i Aalborg og Nordjylland, hvis omverdenen skal få øje på os som en destination, man rejser efter. Her kan stærke kulturvirksomheder og -brands være en væsentlig løftestang, men det kræver et andet internationalt udsyn fra såvel erhvervsliv som kulturen – og ikke mindst stærke partnerskaber med virksomheder, der har verden som deres marked eller har en ambition om, at det er sådan, det skal være.

Næste møde finder sted 9. april 2019, hvor KLMs danske landechef Anita Feddersen fortæller om, hvad der skaber en international destination og hvad KLM efterspørger fra kultur- og erhvervsliv, når man tænker partnerskaber med blandt andre Utzon Center og Aalborg Lufthavn.

- Skageraks direktør Jesper Panduro kommer med visionen for et internationalt design- og arkitekturprojekt ved Limfjorden som vejen til nye muligheder – og Lasse Andersson fra Utzon Center byder op til debat om kultur- og erhvervslivets roller, fortæller Kurt Bennetsen.

www.nytimes.com
www.aalborg.dk
www.erhvervnorddanmark.dk







Her skal det gro

Der er naturligvis udfordringer forbundet med at være repræsenteret i formandskabet for Aalborg Erhvervsråd, sådan som det har været tilfældet for Erhverv Norddanmark det seneste års tid. Men heldigvis er der også mange glæder.

En af dem var ifølge nu tidligere Erhverv Norddanmark-formand Steen Royberg, da han på organisationens vegne var med til at foretage den officielle åbning af iværksætterhuset GrowAAL.

- I erhvervsrådet har vi arbejdet målrettet på at skabe forudsætningerne for iværksætterhuset – midt i Vestbyen med masser af puls og uden tvivl udsigt til endnu mere, når huset og dets naboer på den tidligere spritfabrik for alvor kommer til at spille sammen. Og med NOVI som den driftsherre, der skal være garant for husets uafhængighed af offentlige systemer, siger Steen Royberg.

Erhverv Norddanmark og Dansk Erhverv bragte forslaget om et større samlet iværksætterhus i Aalborg op i erhvervsrådet for godt tre år siden. Det blev rigtig godt modtaget – og tidligere i år fik man så det konkrete bevis for, at der ikke er langt fra ord til handling, når blot de forskellige parter evner at stå sammen.

- De 3.300 kvadratmeter fordelt på fire etager er et resultat af en udvikling, hvor Aalborg Erhvervsråd og Erhverv Norddanmark de senere år har oplevet en stigende interesse for iværksætteri. Vi har samtidig set, at iværksætterne bliver stadig yngre – og dermed ganske naturligt har andre ønsker og behov, end nye virksomheder havde for 25 eller bare 10 år siden, siger Steen Royberg. Og han fortsætter:

- I bestyrelsen er vi sikre på, at GrowAAL kommer til at understøtte iværksætterlysten i Aalborg, for nu er der med iværksætterhuset skabt endnu bedre rammer for et blomstrende miljø for nye virksomheder.

www.growaal.dk
www.erhvervnorddanmark.dk

IVÆRKSÆTTERI



VIL DU HAVE SUCCES SOM IVÆRKSÆTTER?

Kom godt fra start med din virksomhed. Med iværksætteruddannelsen kommer du 360 grader rundt om det at etablere og drive virksomhed, og samtidig får du individuel sparring.

3800 HAR ALLEREDE DELTAGET

IVÆRKSÆTTERUDDANNELSEN

Uddannelsen udfordrer dine tanker og giver dig overblik over emner som forretningsplan, strategi, salg, økonomi, lovgivning, priser og markedsføring. Alt det, der skal til for at give dig succes med din virksomhed.

Udbydes i samarbejde med Infolink Kurser.

WWW.AHKURSER.DK

NÆSTE HOLDSTART

Mandag d. 6. maj 2019
13 kursusdage

TILMELDING

Tilmeld dig iværksætteruddannelsen online på www.ahkurser.dk eller ring til Inge Christensen på tlf. 2710 5963.

Center for KARRIERE & UDDANNELSE

Vi har mere end 7.000 boliger i Aalborg – men vi er klar til resten af Nordjylland









Siden 2012 har vi været blandt regionens mest aktive bygherrer. Vi har renoveret og bygget nyt for mere end 3 milliarder, vi har været med til at ændre havnefronten med blandet byggeri og ungdomsboliger, vi har revitaliseret det østlige Aalborg i tæt samarbejde med kommunen, erhvervslivet og regionen. Med mere end 130 ansatte har regionens største boligorganisation dog stadig mod på meget mere – kort sagt, vi er klar til resten af Nordjylland.

HIMMERLAND
BOLIGFORENING

Rendsburggade 22, 9000 Aalborg | 96 31 52 00 / info@abhim.dk | www.abhim.dk

Legat til fire modtagere

Erhverv Norddanmarks Fond har de senere år tydeligt mærket, at der ikke er samme afkast af formuen som tidligere år. Det betød, at uddelingen i 2018 blev udskudt – og i forbindelse med dette års generalforsamling kunne legatudvalgets formand Poul Søe Jeppesen så uddele fire legater mod ofte det tre- eller firedobbelte. To af ansøgerne var hentet fra 2017-feltet, mens de to øvrige havde ansøgt i 2018.

Legaterne gik denne gang til:

- **KRISTINA BENNETSEN**, der på University College Nordjylland læser til serviceøkonom med speciale i sport og event. Hun har været i Miami, USA for at få et indgående kendskab til mulige fremtidige jobfunktioner *(ansøger 2017)*.

- **JEPPE TYLVAD CHRISTENSEN**, der er i gang med en fireårig Bachelor i Business Management Administration. Hele studiet foregår på Mars Hill University i USA *(ansøger 2017)*.

- **SØREN LUND**, der er på 5. semester af sin uddannelse i Economics & Business Administration på Aalborg Universitet. Han er fra september 2019 til juli 2020 optaget på IE Business i Madrid – og har valgt at tage sit nuværende semester i England, da en engelsksproget bachelor giver bredere kompetencer inden for strategi, økonomi, finans og marketing *(ansøger 2018)*.

- **ANDERS NOER LUNDUM**, der er cand. merc.-studerende og i gang med 8. semester med retningen International Business Economics på Aalborg Universitet. På 9. semester vil han til USA for at arbejde med nye forretningsmodeller inden for blandt andet videospil *(ansøger 2018)*.

Læs mere om fonden på
www.erhvervnorddanmark.dk/Erhverv-Norddanmark/Om-os/Fonden



Legatmodtagerne Jeppe Tylvad Christensen (repræsenteret af sin mor), Anders Noer Lundum, Kristina Bennetsen og Søren Lund flankeret af direktør Kurt Bennetsen og legatudvalgets formand Poul Søe Jeppesen.

The Tall Ships Race 2019 – forhåbentlig med fokus på USA



Erhverv Norddanmark arbejder på et eksklusivt medlemsarrangement under The Tall Ships Race, som næste gang gæster Aalborg 3.-6. juli 2019.

- I den forbindelse er det vores plan at give medlemsvirksomhederne mulighed for at deltage i og tage gæster med til en maritim oplevelse i verdensklasse. Vi vil gerne bringe noget direkte erhvervsrelateret ind i arrangementet, så vi sigter efter i The Tall Ships Races ånd at gennemføre et arrangement med et internationalt fokus. Carla Sands, der har været USA's ambassadør her i landet siden slutningen af 2017, nævnes som deltager i dette års udgave af den dansk-amerikanske fest i Rebild Bakker på USA's uafhængighedsdag og er hun i landsdelen, vil vi naturligvis meget gerne have hendes besøg til vores arrangement. Det er vi netop nu i dialog med den amerikanske ambassade i Danmark om, fortæller direktør Kurt Bennetsen, Erhverv Norddanmark.

Endnu er det for tidligt at oplyse noget mere konkret om programmet, men Kurt Bennetsen anbefaler, at man allerede nu sætter kryds i kalenderen ved 4. juli 2019, så man kan opleve The Tall Ships Race i Aalborg sammen med Erhverv Norddanmark.

www.tsraalborg.dk
www.erhvervnorddanmark.dk



DC-Supply A/S producerer, sælger og udlejer mobile containerløsninger til civile og militære formål i hele verden. Dertil har vi forskellige agenturer inden for både containerlåse og -tilbehør som eksempelvis alarmer, lys og trapper. På vores eget værksted ved hovedkvarteret i Nørresundby producerer vi specialdesignede containerløsninger, altid i tæt dialog og samarbejde med kunden.

DC SUPPLY

Virkelyst 8
DK-9400 Nørresundby

info@dc-supply.dk
www.dc-supply.dk

+45 70 23 13 80

Stort potentiale for udenlandske virksomheder

Da borgmester Thomas Kastrup-Larsen i december 2018 kunne offentliggøre, at et kinesisk innovationskontor har valgt Aalborg som indgang til Norden, skete det på baggrund af et langvarigt forarbejde af blandt andre Invest in Aalborg.

Da Invest in Aalborg blev etableret i 2016, var der røster fremme om, at det vel var begrænset, hvad der kunne komme ud af den indsats. Der har også været ret stille omkring Invest in Aalborg – i al fald på hjemmefronten. Men det er så heller ikke der, arbejdet alene skal gøres, for opgaven er at skabe relationer ude i verden og agere som den adrætte mellemmand mellem virksomheder, myndigheder og samarbejdspartnere.

Og resultaterne er ikke sådan at kimse ad. Frem til udgangen af 2018 havde Invest in Aalborg åbnet 58 sager om mulig lokalisering af virksomheder i Aalborg. Heraf var 15 mindre sager med begrænset involvering, mens 28 krævede mere tid og flere parter. Og endelig var der 15 sager i den tunge ende, hvor det kan tage flere år at nå frem til et resultat. Af de 58 sager er godt 20 nået til afgørelse – og de har tilsammen tilvejebragt en forventning om etablering af cirka 600 arbejdspladser.

Potentialet er dog betydeligt større, vurderer Catharina Vinther Engqvist, der er direktør for Invest in Aalborg. Uden at kunne sætte konkrete navne på, venter både hun og bestyrelsesformand Claus Falk, at der er rigtigt store projekter på vej. I den forbindelse handler det blandt andet om at evne at finde ind til de rette kompetencer på universitetet – og at bevise for de potentielle nye virksomheder i Aalborg, at der ikke er langt fra tanke til konkret samarbejde.

Aalborg og Nordjylland har nogle interessante klynger, som er gode til at skabe kontakt ind i relevante vidensmiljøer. IKT- og energisektoren er mest potent – og Aalborg er især interessant for udenlandske virksomheder på grund af fraværet af korruption, gode uddannelser, fokus på bæredygtighed, en velfungerende by og kommune samt et godt kulturudbud.

Et konkret eksempel er den kinesiske industrikoncern Aowei, der i sit valg af Aalborg som hjemsted for en udviklingsafdeling har lagt vægt på emner som en ubureaukratisk tilgang i det offentlige, universitetet, de kulturelle mulighed, it-teknologien, tilgængeligheden til arbejdskraft – og den friske luft.

Partnergruppen bag **Invest in Aalborg** er Aalborg Kommune, Aalborg Havn, NOVI og Aalborg Universitet. Budgettet er på godt 1,9 mio. kr. årligt, hvoraf 1,2 mio. kr. kommer fra kommunen.

www.investinaalborg.dk
www.erhvervnorddanmark.dk



Invest in Aalborgs direktør Catharina Vinther Engqvist og bestyrelsesformand Claus Falk på besøg hos Erhverv Norddanmarks formand Rasmus Haugaard og direktør Kurt Bennetsen.



Styrket repræsentation i centrale organer

I sin beretning til Erhverv Norddanmarks generalforsamling sagde afgående formand Steen Royberg, at det har været et af hans mål af styrke organisationens repræsentation i en række centrale organer.

- Synlighed er en svær størrelse. Omverdenen kan jo sagtens bringes til at få øje på en, hvis man fægter med arme og ben og råber op om alt muligt. Og umuligt. Det har historisk ikke været Erhverv Norddanmarks stil – heller ikke i min tid. At medvirke til at løse nogle af de erhvervsmæssige udfordringer, som landsdelen til enhver tid står over for. Det er til gengæld en central del af Erhverv Norddanmarks virke. Det er måske ikke noget, der altid giver den store synlighed i det daglige, men man skal ikke tage fejl. Vi er der – og vi gør vores indflydelse gældende, hvor vi kan.

Erhverv Norddanmark er aktuelt direkte eller indirekte repræsenteret i omkring 50 råd, nævn, udvalg og fonde, hvor medlemmer af bestyrelsen, direktøren og udvalgte medlemmer gør en ekstra indsats for erhvervslivet.

- Vi har i en lang årrække været med i Aalborg Erhvervsråd, men senest er denne tilstedeværelse blevet udbygget til en post i formandsskabet, hvilket der er grund til at fremhæve. Her er vi nemlig for alvor med i maskinrummet i forhold til de erhvervspolitiske beslutninger i kommunen – blandt andet i forbindelse med etableringen af iværksætterhuset GrowAAL og udarbejdelse af grundlaget for Aalborg Alliancen, sagde Steen Royberg til generalforsamlingen.

Erhverv Norddanmarks repræsentationer kan inddeles i hovedgrupperne uddannelse, erhvervsliv, medier, sport og kultur samt andre emner.

- Som et langt fra udtømmende uddrag af steder, hvor Erhverv Norddanmark har udpeget repræsentanter, kan nævnes Hasseris Gymnasiums bestyrelse, Aalborg Handelsskoles bestyrelse, Aalborg Universitets aftagerpanel for HA- og cand.merc.-studierne, bestyrelsen for Fonden for Entreprenørskab Region Nordjylland, International House North Denmarks Advisory Board, Aalborg Kommunes råd for bæredygtighed, bestyrelsen for Aalborg Zoos bygge- og udviklingsfond, TV/2 Nords repræsentantskab, Elite Sport Aalborgs bestyrelse, bestyrelsen for Kunsten, Utzon Centers bestyrelse og bestyrelsen for 4. maj Kollegiet, fortæller direktør Kurt Bennetsen.

Andre eksempler er Skipper Clement International Schools Advisory Board, University College Nordjyllands uddannelsesudvalget for eksport- og markedsføringsuddannelserne, Aalborg Kommunes uddannelsesråd, Aalborg Sportshøjskoles repræsentantskab, bestyrelsen for Det Grønlandske Hus i Aalborg, Interforce Region Nordjylland, bestyrelsen for Aalborg Medieselskab samt Aalborg Kongres & Kultur Centers bestyrelse.

www.erhvervnorddanmark.dk

YNDLINGSLUFTHAVN

Det er jo ikke helt almindeligt, at parkering i lufthavnen er gratis. Vel?



AALBORG
LUFTHAVN | AIRPORT

NYT FRA GRUPPERNE

Til yderligere styrkelse af netværksdannelsen mellem medlemmerne etablerer Erhverv Norddanmark grupper, der fokuserer på specifikke områder af særlig relevans for et givent antal medlemmer. Her er et aktuelt indblik.

Nyt netværk med fokus på innovation og effektuering



Ved indgangen til det nye år har Erhverv Norddanmark etableret netværket **Innovation & Effektuering** – med et meget klart afsæt.

- Radikal ændring af markedsbetingelser. Ændrede forretningsmodeller på markeder hvor brancheskel krydses og nedbrydes. Nye værditilbud til eksisterende kunder flytter markedsandele. Øget globalisering og international handel fjerner betydningen af nærmarkeder. Disruption af etablerede strukturer, virksomheder og brancher. Større gennemsigtighed på priser. Ændret mobilitet på arbejdsmarkedet. Pres på tilgængeligheden af kvalificeret arbejdskraft. Dette og mere til ændrer fundamentalt på den måde, du skal betragte din forretningsudvikling på - og måden du tænker strategi og forretningsmodeller på. Derfor etablerer vi netværket Innovation & Effektuering, hvor nordjyske virksomheders kan udnytte deres potentiale ved at inddrage innovative kræfter i forretningsudviklingen, fortæller direktør Kurt Bennetsen, Erhverv Norddanmark.

Netværket Innovation & Effektuering

- er et trygt og gensidigt værdiskabende forum, hvor deltagerne kan udvikle hinanden på alt fra procesinnovation over jobskabelse og medarbejdertiltrækning til forretningsmodeludvikling
- motiverer deltagerne på en middelbaseret eller effektuel tilgang, hvor udvikling og innovation tager direkte udgangspunkt i eksisterende midler og forudsætninger, når der skal skabes forretningsudvikling og nye forretningsmodeller
- giver dig blandt andet sparring på konkrete forretningsmæssige udfordringer, styrkelse af egen innovationsmuskel, forståelse for innovation med udgangspunkt i eksisterende midler og ikke mindst et netværk af ligesindede med interesse i innovation og forretningsudvikling
- arbejder med workshops, hvor du beskæftiger dig med konkrete cases og udfordringer fra forskellige perspektiver og hvor hvert møde har et nyt tema eller introducerer et nyt perspektiv med høj grad af overførbarhed til din hverdag
- er for direktører, mellemledere og nøglemedarbejdere i nordjyske virksomheder inden for byggeri og anlæg, produktion og forædling samt logistik og transport
- optager 10-12 medlemmer fra 7-10 virksomheder i en gruppe, der sammensættes på tværs af brancher - og Erhverv Norddanmark opretter grupper i takt med erhvervslivets interesse
- mødes typisk fire gange årligt

Pris: Årligt netværkskontingent 5.500 kr. ekskl. moms.
Optagelse: Kontakt Kurt Bennetsen på tlf. 9816 0600 / kurt@erhvervnorddanmark.dk.

HAR ET ELLER FLERE MEDLEMMER ønsker om, at der bliver nedsat en gruppe inden for et område, der har særligt interesse for vedkommende, er man meget velkommen til at kontakte Erhverv Norddanmarks sekretariat.

www.erhvervnorddanmark.dk

DEN INTELLIGENTE HAVN
THE INTELLIGENT PORT

AALBORG HAVN
NORDDANMARKS LOGISTIKHUB









Vores kunder ved, at vi er alt andet end en traditionel havn. Hver dag hjælper vi dem nemlig med integrerede transportløsninger til lands, til vands og på bane, så de kan komme rundt i Danmark, Europa og resten af verden.

Vil du høre mere om vores fleksible logistikløsninger, så kontakt Commercial Manager Rasmus Munk Kolind på 99 30 15 06 eller rmk@aalborghavn.dk.

Aalborg Havn
Port of Aalborg
- stærk på logistik og samarbejde

Aalborg Havn Logistik A/S · Tlf. + 45 99 30 15 00 · info@aalborghavn.dk · www.aalborghavn.dk

NYT OM EKSPORT

Erhverv Norddanmark har som ét af sine fokusområder at skabe et bedre forretningsgrundlag for nordjyske virksomheders eksport. Det sker konkret gennem eksempelvis at udvikle stærke relationer med handelskamre på udvalgte markeder. Som et led i denne indsats bringer magasinet input fra markederne.

Fremtiden for tech-virksomheder og venture kapital er i Los Angeles

Af Thomas S. Løgstrup Riebs, Chairman
Danish-American Business Council – Los Angeles

Man kunne som læser fristes til at tro, at vi er en smule forudindtagede, når vi vælger denne overskrift. Heldigvis er der mange andre, som er enige med os. Vi har set på fire virksomheder, iværksættere og venturefonde, der er flyttet fra San Francisco til Los Angeles inden for det seneste år og hvorfor det er relevant for danske virksomheder.

Den første er Jeremy Cai. Han er seriel iværksætter og stiftede både Fountain og var medstifter af Blemish. Han blev optaget på det prestigiøse Y-Combinator inkubatorprogram i Silicon Valley og modtog et legat fra Thiel Fonden stiftet af den kendte venturekapitalinvestor Peter Thiel. I forbindelse med at han stiftede sit tredje selskab Italic, flyttede han imidlertid til Los Angeles. Italic sælger varer fra de fabrikker, der producerer for kendte firmaer som Prada og Lanvin direkte til kunderne, men uden de kendte mærker og til en markant lavere pris. Cai har udtalt, at det var vigtigt for Italic at være i Los Angeles, da det er den vigtigste by på vestkysten for mode og luksusvarer – og fordi der er et godt investormiljø. Italic har indtil videre rejst 8 mio. USD fra venturefonde i Los Angeles og er optaget på listen over 50 bemærkelsesværdige startups hos organisationen Built In L.A.

Den næste er selskabet Patch, som blev stiftet i 2014 i San Francisco. Patch har udviklet en platform, der løser et med danske øjne underligt problem: Forvirring om hvad der er dækket af sundhedsforsikring og hvad der er uden for dækning, men som man kan kræve delrefusion af. Denne type virksomheder, kendt her som Health-Tech, er i stærk fremgang især i Los Angeles og det var derfor naturligt for Patch at flytte fra San Francisco til L.A. i 2018. Siden virksomheden flyttede, har den rejst 5,8 mio. USD fra to lokale venturekapitalfonde, der fokuserer på Health-Tech.

Den tredje virksomhed er NexTravel, der blev stiftet i New York i 2013 og flyttede til San Francisco i 2016, før den flyttede til Los Angeles sidste år. NexTravel har udviklet en platform, der integrerer såvel mobil som online booking og tilbyder en række redskaber inklusiv omkostningsstyring og opdatering til virksomheden af medarbejderes rejseaktivitet. Virksomhedens stiftere besluttede at flytte til L.A., fordi de erfarede, at der var bedre adgang til relevante medarbejdere, fordi medarbejderne blev i deres stilling længere og fordi de modtog en investering fra en venturekapita fond med investorer, der selv havde erfaring fra rejsebranchen.

Den fjerde virksomhed er AI-udvikleren Engineer.ai. Virksomheden bruger blandt andet crowdsourcing til at udvide sit team af udviklere for at holde omkostningerne ved de individualiserede softwareløsninger nede. Engineer.ai blev stiftet i San Francisco i 2012, men flyttede til L.A. i 2018 i forbindelse med at den rejste en Serie A-investeringsrunde på 29,5 mio. USD anført af tre kapitalfonde baseret i Los Angeles. Investeringen planlægger selskabet at bruge på at udvide medarbejderstaben, hvilket var stærkt medvirkende til flytningen. Engineer.ai har i skrivende stund 20 ledige stillinger.

Den mest indflydelsesrige og formentlig mest kendte investor, der er flyttet fra Silicon Valley til L.A., er Peter Thiel. Han er blandt andet kendt som medstifter af PayPal, studiekammerat til Reid Hoffman, som stiftede LinkedIn – og Trump-støtte. Han offentliggjorde i begyndelsen af 2018, at han og hans kapitalfond ville flytte til Los Angeles. Selvom han nævnte sine frustrationer med det politiske miljø i Silicon Valley som en af bevæggrundene for flytningen, har han allerede foretaget flere investeringer i virksomheder i L.A.

Vi mener, at danske virksomheder med interesse for USA kan drage lære af disse eksempler, selvom de opererer i en anden industri. Det kan være meget nemt at undervurdere USA's størrelse, før man har drevet virksomhed eller boet her i en længere periode. Det er utrolig vigtigt, at man placerer sin virksomhed tæt på kunder, talent og kapital og at man tager omkostninger og fordele ved et område grundigt i betragtning. Det er i stigende grad meget relevant at være i Los Angeles, selvom Silicon Valley har omdømmet som centrum for tech-industrien. Flere af de nævnte selskaber opererer inden for sektorer, hvor danske virksomheder også har opnået succes. Der er adskillige interessante sektorklynger i L.A. for danske virksomheder og vi står gerne til rådighed for samtaler med medlemmer af Erhverv Norddanmark om deres interesse for USA. Det er vores erfaring at der er muligheder for danske teknologivirksomheder i Los Angeles og at det vil være muligt både at rekruttere medarbejdere og at opnå investeringer fra lokalt baserede kapitalfonde.

www.facebook.com/pg/DABCLA

Afvent ikke Brexit-beslutning

Af CEO Gareth Garvey, British Chamber of Commerce in Denmark

Brexit har fået megen opmærksom i Danmark de seneste uger med hele tv-programmer afsat til at følge og analysere afstemningerne i det britiske parlament. I uge 12 blev *"Withdrawal Agreement"* afvist for anden gang af et stort flertal i Underhuset – men derefter besluttede parlamentsmedlemmerne at afvise at forlade EU uden nogen aftale. Og endelig var der flertal for at udsætte datoen for Storbritanniens udtræden af EU til efter 29. marts 2019 ved at bede EU om en forlængelse.

De øvrige medlemslande er gået med til en udsættelse, men med visse betingelser, hvilket ikke just har gjort opgaven lettere set fra Storbritanniens perspektiv.

Forløbet er så kaotisk, at disse linjer kan være forældede, når dette læses.

Premierminister Theresa May arbejder hårdt på at få en udtrædelsesaftale godkendt, men der er fortsat en række andre mulige udfald, herunder udtræden uden en aftale eller en udsættelse af tidspunktet for udtræden. En mistillidserklæring i Parlamentet eller et parlamentsvalg kan blive fulgt af en genforhandling eller sågar en folkeafstemning nummer to, men det skal i så fald ske inden en aftalt udtrædelsesdato.

Hvad betyder så alt dette for erhvervslivet?

Bliver der opnået enighed om en aftale, går vi ind i en overgangsperiode, der efter planen skal afsluttes ved udgangen af 2020. I denne periode vil Storbritannien ikke være en del af EU, men samhandelen vil fortsætte stort set som i dag.



Uden en aftale må virksomheder, der gør forretning med Storbritannien, forstå konsekvenserne i form af de toldbarrierer og tariffer, der måtte gælde for deres produkter fra udtrædelsesdatoen. De skal eventuelt også overveje betydningen for danske medarbejdere, der er beskæftiget i Storbritannien og britiske medarbejdere i Danmark.

Mange større virksomheder har beredskabsplaner, der tager højde for de forskellige mulige udfald, mens mange mindre virksomheder har forsøgt at undgå at bruge ressourcer på spørgsmålet ved at afvente resulatet. Disse virksomheder må handle nu. Den mængde information, der er til rådighed fra regeringer, EU og erhvervsorganisationer, kan synes overvældende. Imidlertid findes der adskillige Brexit-tjeklister, der kan være et godt udgangspunkt til vurdering af, hvor meget ens virksomhed måtte blive påvirket og hvilke modtræk man bør overveje.

www.bccd.dk

"Der Ausblick verdunkelt sich" i de tyske konjunkturer

Af Reiner Perau, direktør for Dansk-Tysk Handelskammer

I begyndelsen af 2019 udkom årets første konjunkturrundspørge fra de tyske handelskamre. Hovedresultatet viste, at de adspurgte 27.000 tyske virksomheder i begyndelsen af 2019 ser mindre optimistisk på deres fremtidige forretninger end sidste år: *"Der Ausblick verdunkelt sich"* lyder overskriften.

Rundspørgens vigtigste resultater er:

- Vurderingen af virksomhedernes **aktuelle situation** er forværret for tredje gang i træk. Især de store eksportorienterede produktionsvirksomheder trækker ned. Det samlede niveau er dog stadig langt over det mangeårige gennemsnit.
- Virksomhedernes **forventninger til fremtiden** falder til det mangeårige gennemsnit. Dette skyldes primært risikoen for manglen på kvalificeret arbejdskraft. Men også en stigende bekymring for den inden- og udenlandske efterspørgsel påvirker fremtidsforventningerne.
- Virksomhedernes **eksportforventninger** er faldet for tredje gang i træk og ligger nu under det mangeårige gennemsnit. Den internationale uro med en truende global handelskonflikt og det kommende Brexit udgør en stor risiko.
- **Investeringsplanerne** er faldet for anden gang i træk, men forbliver dog over det mangeårige gennemsnit. Virksomhederne er bekymret for efterspørgslen, adgangen til kvalificeret arbejdskraft og lønomkostningerne. Det er især industrien, der trækker ned.
- Virksomhederne vil **ansætte færre nye medarbejdere**, men rapporten peger stadig på stigende beskæftigelse i Tyskland. Især i servicesektoren vil virksomhederne gerne ansætte flere.

Virksomhedernes svar giver anledning til følgende prognoser for tysk økonomi:

	2018	2019 (PROGNOSE)
BIP-vækst	1,5 %	0,9 %
Privatforbrug	1,0 %	1,2 %
Eksport	2,4 %	2,0 %
Import	3,4 %	3,5 %
Beskæftigelse	+562 000	+ 430 000

Kilde: DIHK (Deutscher Industrie- und Handelskammertag)

www.handelskammer.dk

BUSINESS SPONSORER

FOR ERHVERV NORDDANMARK

AV·CENTER



For 4. år i træk har mødebookere kåret os som vindere af det bedste mødekoncept. En anerkendelse vi hver dag gør os umage for at leve op til. Mød os og hør, hvordan mange års erfaring og en kompromisløs tilgang til kvalitet, smitter af på jeres møder og konferencer.

Hør mere på 70 274 274

Comwell HOTELS

Grafisk topkvalitet til skarpe priser

- Flyers
- Brochurer
- Hæfter
- Foldere
- Brevpapir
- Labels
- Blokke
- Idemsæt
- Kuverter
- Visitkort
- Æsker
- Omslagsmapper
- Plakater
- Roll-up
- Bannere
- Beachflag

og meget mere

NORDJYSKE *Grafisk*

Tlf. 9935 3304

trykordre@nordjyske.dk · www.nordjyskegrafisk.dk

GÅ TIL TOPPEN

når din kommunikation skal trænge igennem

Kommunikationsministeriet

kommunikationsministeriet.dk | 22 20 46 01 | mail@steen-bjerre.dk

Revision
Rådgivning
Skat

redmark.dk

Redmark
VI STÅR TIL REGNSKAB

Hasseris Bymidte 6 · DK-9000 Aalborg · Tlf. +45 98 18 33 33

Aalborg | Aarhus | København

Vores viden
DIN STYRKE

HjulmandKaptain

Få specialiseret juridisk rådgivning - kontakt os på tlf. 7015 1000 eller mail@70151000.dk. Læs mere på **hjulmandkaptain.dk**



HSK media

din visuelle sparringspartner

Tlf. 51 54 10 99

hskmedia.dk

Bannere · Lysskilte · Flag · Gulvreklamer · Digital skiltning



Globalisering, omstilling og vækst

Helt som de foregående år er der meget stor interesse for Erhverv Norddanmarks erhvervstur til København – trods flere pladser på flyet denne gang er der tæt på at være udsolgt.

Heldagsarrangementet, der finder sted for sjette år i træk – denne gang torsdag 26. september 2019 – er en intensiv tur, der blandt andet byder på disse punkter:

Aalborg Lufthavn:
Vi indleder dagen med morgenmad i Heineken Gastro Pub, ind vi sætter os i flyet mod København.

Esplanaden:
Første stop i København er Esplanaden, hvor vi skal møde A.P. Møller Mærsk-koncernens ledelse. Efter en rundvisning i hovedsædet bliver der sat ord på, hvordan mottoet "Rettidig omhu" har gjort koncernen i stand til at fastholde positionen i et voldsomt konkurrenceudsat marked.





Operaen:
Med MOVIA-havnebussen tager vi derefter til Operaen på Holmen. Danmarks nationalopera, der blev indviet af dronningen 15. januar 2005, er tegnet af arkitekt Henning Larsen og har Mærsk Mc-Kinney Møller som initiativtager, bygherre og mæcen. Operaen rummer blandt andet to scener og en restaurant, hvor vi spiser frokost.

DR Byen:
Sidste stop er DR Byen med landets største mediehus. Vi skal blandt andet høre om, hvordan man her håndterer den omstillingsproces, der er besluttet fra politisk side – og vi får en rundvisning bag kulisserne.

DR Koncerthusets restaurant:
Inden vi tager retur til Aalborg, besøger vi DR Koncerthusets restaurant, der står for den kulinariske afrunding af dagen.

Pris:
3.815 kr. ekskl. moms.

Tilmelding:
Benyt kuponen på http://bit.ly/2RZi3FJ – pladserne afsættes efter først-til-mølle-pricippet.

www.erhvervnorddanmark.dk



NYE MEDLEMMER

Som regionens tværfaglige erhvervsnetværk organiserer Erhverv Norddanmark erhvervslivet i bredeste forstand. Denne oversigt over nye medlemmer siden seneste nummer af dette magasin giver et godt billede af den store spændvidde, der er i medlemskredsen:

Anders Noer Lundum
Medlem af Trademark Future Lounge

Jeppe Tylvad Christensen
Medlem af Trademark Future Lounge

Søren Lund
Medlem af Trademark Future Lounge

Kristina Bennetsen
Medlem af Trademark Future Lounge

Brasserie & Restaurant NO76 ApS (Aalborg)
Administrator Kent Andersen
www.no76.dk

Thomas Severinsen – Logimatic (Aalborg)
Medlem af Trademark Future Lounge
www.logimatic.dk

Orskov Yard A/S (Frederikshavn)
Direktør Christina Ørskov
www.orskov.dk

Poul Anker Harum
Medlem af Seniorgruppen

Værksted 1 (Aalborg)
Direktør Kurt Gregersen
www.vaerksted1.dk

Scheelsminde A/S (Aalborg)
Ejer og adm. direktør Anemette Bühlmann
www.scheelsminde.dk

Vivabolig Boligadministration (Aalborg)
Direktør Lotte Bang
www.vivabolig.dk

TradeXplore ApS (Vadum)
Direktør Henrik Thingholm Kristoffersen
www.linkedin.com/in/henrikthingholmkristoffersen

Duerlund Organisation & Ledelse ApS (Hjallerup)
Direktør Lone Duerlund
www.duerlund.com

Cafe Peace ApS (Aalborg)
Direktør Anne Marie Kønig
www.cafepeace.dk

Fjellerad Transport ApS (Støvring)
Direktør Leo Laustsen
www.fjelleradtransport.dk

Partner og advokat (L) Nikolaj Jalili-Trudslev, Hougaard Braad Advokatpartnerselskab (Aalborg)
www.haugaardbraad.dk
Medlem af Trademark Future Lounge

Anette Møller
Medlem af Seniorgruppen

Hjørring Skov & Havemaskiner ApS (Hjørring)
Direktør Michael Manniche
www.hjsh.dk

PJ Skovværktøj ApS (Nørresundby)
Direktør Michael Manniche
www.savdoktoren.dk

CM Transport A/S (Nørresundby)
Adm. direktør Malte Skinbjerg
www.cm-transport.dk

Anders Koefoed
Medlem af Seniorgruppen

Nordisk Computer Recycling (Nørresundby)
Direktør Bo Jørgensen
www.danskdata.dk

B Group Denmark A/S (Aalborg)
Direktør Dennis Jensen
www.bgroupdenmark.com

Vendsyssel FF (Hjørring)
Adm. direktør Lars Glinvad
www.vendsysselff.dk

Nordjysk Stilladsudlejning A/S (Aalborg)
Direktør Preben Korsgaard
www.nsustillads.dk

Jens Andersen
Medlem af Seniorgruppen

Arkitektfirmaet Hovaldt (Vrå)
Direktør Dorte Hovaldt
www.hovaldt.com

Michael Lund A/S (Svenstrup)
Indehaver Michael R. Lund
www.michaellund.as

Aalborg Vognmandsforretning A/S (Nørresundby)
Direktør Jan Ruberg Kjelgaard
www.aalborgvognmandsforretning.dk

Lundsøe Køl & Frys A/S (Svenstrup)
CEO Søren Søe Larsen
www.lundsoe.dk

Stokholm Engineering ApS (Svenstrup)
Direktør Kurt Stokholm
www.stokholmengineering.dk

HP Byg A/S (Aalborg)
Adm. direktør Henrik Petersen
www.h-p.dk

LB Solutions ApS (Vestbjerg)
Direktør Lars Brøndbjerg
lars@lbsolutions.dk

Danske Stenhuggerier A/S (Nørresundby)
Værkstedschef Allan Kjeldsen
www.danske-stenhuggerier.dk



Bentax ApS (Svenstrup)
Direktør Søren Henrik Hansen
www.bentax.dk

Hasseris Flytteforretning A/S (Aalborg)
Direktør Kristian Juul
www.hasserisflyt.dk

TJ Boligadministration (Aalborg)
Direktør Johan Lorasch Seimann
www.tjbolig.dk

Winther Holding A/S (Nørresundby)
CEO Rene Aakjær Jacobsen
rja@wintherholding.dk

Carmé ApS (Sæby)
Direktør Ole Frølich
www.carme.dk

NLP Aalborg & Enneagraminstituttet + NLP Erhverv (Aalborg)
Indehaver Morten Gelbek Andreasen
www.nlpaalborg.dk

Frost & Kjøller Ejendomme A/S (Aalborg)
Direktør og partner Anne Mette Frost
www.fke.dk

Ambercon A/S (Støvring)
Adm. direktør Torben Enggaard
www.ambercon.dk

Brdr. Davidsen Rute & Turist Service A/S (Aalborg)
Direktør Elin Davidsen
www.brdr-davidsen.dk

Aalborg Køleteknik ApS (Aalborg)
Direktør Jesper Katholm
www.aalborg-koleteknik.dk

Moosdorf Hegn A/S (Aalborg)
Direktør Claus Pedersen
www.moosdorf.dk

mbm group ApS (Aalborg)
Konsulent og indehaver Mette Bugge
www.mbmgroup.dk

Wieben Design A/S (Aalborg)
Direktør John Wieben Rasmussen
www.wiebendesign.dk

Add Value ApS (Aalborg)
Adm. direktør Thomas Secher
www.addvalue.dk

Grønborg El, Sondrup & Poulsen A/S (Aalborg)
Autoriseret el-installatør Rene Poulsen
www.gronborg-el.dk

Oslo Chamber of Commerce (Oslo, Norge)
CEO Rune Rolfsen
www.chamber.no

Journalist Helene Gottschalk, TV2 Nord (Aabybro)
Medlem af Trademark Future Lounge

Gunnar Klug
Medlem af Seniorgruppen

Institut for Etisk Bevidsthed (Hals)
Stifter Mona Camille Petersen
www.etisk-bevidsthed.dk

Nima Fysio (Nørresundby)
Fysioterapeut Martin Hartung
www.nima-fysio.dk

Bechmann Skilte v/Gert B. Jensen (Nørresundby)
Indehaver Gert Bechmann Jensen
www.bechmann-skilte.dk

Sten Møller
Medlem af Seniorgruppen

Realkredit Danmark (Aalborg)
Senior kundechef Lisbeth Hjulmand
www.rd.dk

Teamchef & SEO specialist Niels Nedergaard Larsen, KONXION (Aalborg)
www.konxion.dk
Medlem af Trademark Future Lounge

Poul Søe Jeppesen
Medlem af Seniorgruppen

City Ejendomme Aalborg (Aalborg)
Direktør Hans Andersen
www.cityejendomme.dk

www.erhvervnorddanmark.dk

ERHVERV NORDDANMARK
CHAMBER OF COMMERCE

NY VIDEN OG NYT TANKEGODS

Det er Erhverv Norddanmarks primære opgave at give regionens virksomheder værdi gennem dynamik, udvikling og vidensdeling.

Det sker blandt andet i forbindelse med en bred vifte af arrangementer, hvor det er hensigten, at medlemmerne kan hente ny viden og nyt tankegods og hvor de kan inspirere hinanden. Her er nogle af det kommende halve års tids arrangementer:

8. APRIL
Seniorgruppen:
Til Himalaya med Finn Øst Anderson
De færreste nordjyder har været i Himalaya – men et af Seniorgruppens medlemmer har.

9. APRIL
Mere af verden til Aalborg (2)
Utzon Center og Erhverv Norddanmark sætter det internationale udsyn i scene.

11. APRIL
BEL-Partner og Erhverv Norddanmark – informationsmøde
Dagens program vil med sikkerhed motivere og inspirere – og udfordre dit kendskab til ledelseskompetencerne.

2. MAJ
Virksomhedsstrategi og træningsplan – giver det noget på bundlinjen?
I samarbejde med Alabu Bolig, Din Sundhedscoach og IT relation.

15. MAJ
På den anden side af Brexit
Hvad sker der egentlig i Storbritannien og hvordan kommer Brexit til at påvirke nordjyske virksomheder?

21. MAJ
Seniorgruppen: Bronze
Besøg hos Aalborg Bronzestøberi og billedhugger Lene Purkær Stefansen.

22. MAJ
HR- og Ledelsesdag
Igen i år sættes der fokus på nogle af de mest aktuelle ledelsesmæssige udfordringer og dilemmaer.

23. MAJ
Iværksætterhuset GrowAAL
I samarbejde med NOVI, Redmark og Spar Nord.

24. MAJ
Kulturens indvirkning på erhvervslivet – og omvendt
I samarbejde med Aalborg Karneval.

14. JUNI
Luftbro til Folkemødet på Bornholm
Erhverv Norddanmark arrangerer sammen med Aalborg Lufthavn en éndagstur til dette års udgave af Folkemødet på Bornholm.

25. JUNI
Sammenhængskraft: Nordjysk turisme og erhvervsudvikling.
Nyetableret samarbejde med Erhverv Hjørring markeres med et besøg i Hjørring Revyen.

4. JULI
The Tall Ships Race 2019 Aalborg
Medlemsvirksomhederne får mulighed for at deltage i og tage gæster med til en maritim oplevelse i verdensklasse.

30. AUGUST
Trademark:
Tætpakket fredagstur til Amsterdam

4. SEPT.
Ledelse af Generation X, Y og Z
I samarbejde med Utzon Center.

11. SEPT.
Bæredygtighedsfestivalen
i et forretningsmæssigt perspektiv

11. SEPT.
Mere af verden til Aalborg
I samarbejde med Utzon Center.

23. SEPT.
Nordjysk Åbningsdebat
I samarbejde med Nordjyske Medier.

26. SEPT.
Erhvervstur
Under overskriften "Globalisering, Omstilling og Vækst" besøger vi A.P. Møller-Mærsk, Operaen og DR-Byen.

SE NÆRMERE OM ARRANGEMENTERNE PÅ WWW.ERHVERVNORDDANMARK.DK

Erhverv Norddanmarks sponsorer er en væsentlig faktor for den videre udvikling af organisationen, så den fortsat kan være den foretrukne dialogpartner i erhvervsudviklingen af Aalborg og Norddanmark – til gavn for medlemmerne. Foruden hovedsponsoren og business-sponsorerne har organisationen aktuelt disse loyalitetssponsorer:

Aalborg Zoo
COWI
UCN act2learn
Søren Enggaard A/S EJENDOMS- OG UDVIKLINGSSELSKAB
NORDICALS erhvervsmæglere
Mogens Daarbak
COMENTOR en del af dit resultat
AALBORG LUFTHAVN | AIRPORT
Curia | SEARCH & SELECTION HEADHUNTING OUTPLACEMENT

ERHVERV NORDDANMARK
Nyhavnsgade 2 ■ 9000 Aalborg ■ Tlf. 9816 0600 ■ www.erhvervnorddanmark.dk ■ info@erhvervnorddanmark.dk

Erhverv Norddanmarks hovedsponsor:
spar nord