ERHVERV NORDDANMARK

CHAMBER OF COMMERCE

www.erhvervnorddanmark.dk

Nr. 2 | maj 2019

"Jeg tror på, at det giver mening, at en frederikshavner som mig er repræsenteret i en organisation som Erhverv Norddanmark. Det er et stærkt talerør for erhvervslivet – og vi kan blive endnu stærkere ved at arbejde sammen. I sagens natur har Erhverv Norddanmarks fokus traditionelt været på Aalborgområdet, men det er rigtig megen fornuft i også at se på de større linjer i regionens udvikling som helhed. Tag bare Den Tredje Limfjordsforbindelse. Det er langt fra begrænset til at være et infrastrukturprojekt af interesse for Aalborg og den allernærmeste omegn – det er også af stor betydning for os i Frederikshavn", siger **direktør Christina Ørskov, Ørskov Yard A/S.**

Se side 4-5

Annoncetillæg til NORDJYSKE Stiftstidende søndag 19. maj 2019

Opdateret infrastruktur er
central for udviklingen 6-7

Vi må ikke
hvile på laurbærrene 9

Halvdelen af medlemmerne
med i Aalborg Alliancen 18

Grupper styrker netværket 24

The Tall Ships Race 2019
med fokus på eksport 27

Erhverv Norddanmark
Nyhavnsgade 2 | 9000 Aalborg | Telefon 98 16 06 00
info@erhvervnorddanmark.dk
www.erhvervnorddanmark.dk

BESTYRELSE:
Partner Rasmus Hougaard (formand)
HaugaardBraad Advokatpartnerselskab | 30 78 51 32
rh@haugaardbraad.dk

Stormagasinchef Anja Kibsgaard Christensen (næstformand)
Salling A/S | 28 98 85 58 | aki.aalborg@salling.dk

Direktør René Daarbak
Mogens Daarbak A/S | 96 33 33 33 | rda@daarbak.dk

Adm. direktør Carsten Enggaard
Søren Enggaard A/S | 96 35 58 57 | ce@soren-enggaard.dk

Statsautoriseret revisor Marian Fruergaard
Redmark Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
98 18 33 33 | maf@redmark.dk

Regionsdirektør Morten Haugaard
COWI A/S | 56 40 12 42 | mhja@cowi.com

Direktør Michael Johansson
Tech College Aalborg | 72 50 10 00 | mij@tcaa.dk

Direktør Henrik Schou
Spar Nord Bank A/S | 96 30 26 41 | heo@sparnord.dk

Administrerende direktør Troels Severinsen
Logimatic | 96 34 70 00 | troels.severinsen@logimatic.dk

Administrerende direktør Michael Lundgaard Thomsen
Aalborg Portland A/S | 29 49 50 22
michael.l.thomsen@aalborgportland.com

Administrerende direktør Thomas Thomsen
KONXION | 96 25 50 00 | tth@konxion.dk

Ekstra medlem udpeget af bestyrelsen:
Erhvervsmægler Steen Royberg
Nordicals | 98 13 40 00 | sro@nordicals.dk

Suppleanter:
Administrerende direktør Henrik Lundum
NOVI A/S | 96 35 45 45 | hlu@novi.dk

Direktør Christina Ørskov
Orskov Yard A/S | 20 63 11 33 | co@orskov.dk

SEKRETARIAT:
Kurt Bennetsen, direktør
36 96 06 03 | kurt@erhvervnorddanmark.dk

Mona Veisene, administrationssekretær
36 96 06 02 | mona@erhvervnorddanmark.dk

Jenis Singarajah, marketingmedarbejder
36 96 06 01 | jenis@erhvervnorddanmark.dk

Hanne Lene Hørsholm, bogholder
36 96 06 05 | hanne@erhvervnorddanmark.dk

Preben Pedersen, konsulent
36 96 06 04 | 20 67 87 05 | preben@erhvervnorddanmark.dk

Dette magasin er kontaktorgan for Erhverv Norddanmark

UDGIVER:
Erhverv Norddanmark
Nyhavnsgade 2 | 9000 Aalborg | Telefon 98 16 06 00
info@erhvervnorddanmark.dk
www.erhvervnorddanmark.dk

OPLAG:
Magasinet trykkes i 79.000 eksemplarer og distribueres sammen med NORDJYSKE Stiftstidende søndag 19. maj 2019. Desuden udsendes magasinet pr. post til politiske beslutningstagere, samarbejdspartnere, annoncører, presse m.v.

REDAKTION:
Formand Rasmus Haugaard, Erhverv Norddanmark (ansvarshavende), direktør Kurt Bennetsen, Erhverv Norddanmark og særlig rådgiver Steen Bjerre, kommunikationsministeriet.dk.

FOTOS/ILLUSTRATIONER:
Frederikshavn Kommune (side 20 nederst til venstre), Hjørring Kommune (side 20 øverst), Los Angeles Country (side 23), Michael Bo Rasmussen/Baghuset (side 18), pixabay.com (side 9, 22 og 24), USAs ambassade (side 27 nederst til højre), verdensmaalene.dk (side 14), Aalborg Events (side 27 øverst og nederst til venstre), Aalborg Kommune (side 20 nederst til højre) og Erhverv Norddanmarks husfotograf Tove Koch.

DEADLINE:
Redaktionen er sluttet tirsdag 14. maj 2019. Næste nummer udgives 6. oktober 2019. Deadline for indlæg, der bedes sendt til kurt@erhvervnorddanmark.dk, er 15. september 2019.

GRAFISK PRODUKTION OG TRYK: NORDJYSKEMEDIER

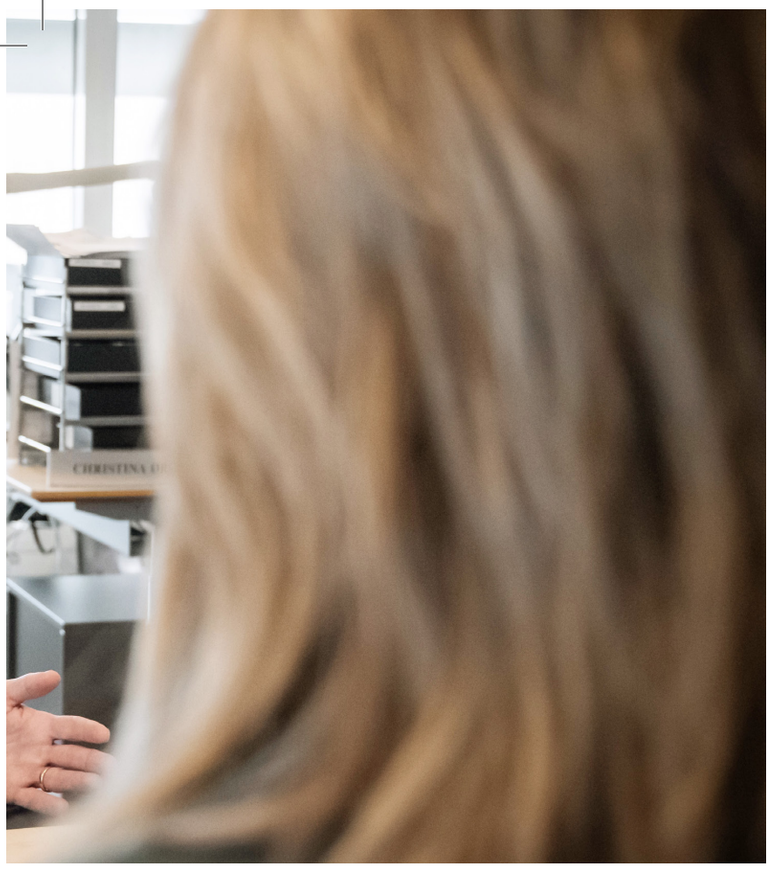
Godt nok er ikke godt nok

Da jeg satte mig for at skrive disse linjer, kom jeg til at tænke på en lille tegnefilm på Oplysning til Borgerne om Samfundet – sikkert bedre kendt som OBS – som Danmarks dengang eneste tv-kanal sendte i begyndelsen af 70'erne. Heri optrådte en nævenyttig lille mand, som blandt andet i forhold til arbejdsmiljø mente, at "godt nok er godt nok". Og selvfølgelig hed han hr. Godtnok.

Pointen var naturligvis, at det han foretog sig, netop *ikke* var godt nok. Og det var præcis det forhold, jeg kom til at tænke på i relation til Aalborg som erhvervsby.

Der har de seneste år været en voldsom vækst i Aalborg på en række parametre – eksempelvis universitet, infrastruktur, supersygehus, udflytning af statslige arbejdspladser, byggeri og udvikling i det øverste lag af byens kulturliv. Der er ingen tvivl om, at basen i dag er der, for at Aalborg kan være det naturlige sted for virksomheder at søge hen. Men uanset hvordan vi vender og drejer det: Aalborg er *ikke* en erhvervsby, for der er forholdsmæssigt skabt færre arbejdspladser her end andre steder i landet. Og evnen til at skabe arbejdspladser – blandt andet ved at tiltrække virksomheder – er nu en gang en forudsætning for at være en erhvervsby. Vi kan godt lide at fortælle os selv og hinanden, at der bliver skabt en masse arbejdspladser. Og det er korrekt, at Aalborg pt. er foran den plan, som Aalborg Erhvervsråd har lagt. Men det ændrer ikke på, at der ikke er ret meget at prale over, når vi ser på de byer, vi normalt sammenligner os med.

Følg Erhverv Norddanmark på de sociale medier:
erhvervnorddanmark | www.kortlink.dk/kr7a | erhverv_norddanmark



Det er tvingende nødvendigt, at vi løfter byen til et andet niveau, når der skal tiltrækkes nye virksomheder. Vi skal billedligt talt ganske enkelt være 20 procent bedre på alle parametre, hvis vi vil have virksomheder til at vælge os frem for eksempelvis trekantområdet. Det kræver *commitment.* Og det kræver, at vi sætter os ud over hr. Godtnoks tankegang. Faktum er, at godt nok ikke er godt nok. Og slet ikke i fremtiden.

Som en forstandig person sagde for nylig: Vi skal gøre os så lækre, at virksomhederne selv ringer.

Erhverv Norddanmarks fornemmeste opgave er i den forbindelse at påvirke politikerne til at optimere vilkårene for drift af virksomhed i Aalborg. Men vi skal også påvirke de eksisterende erhvervsvirksomheder til i langt højere grad at være åbne over for nye virksomheder – også selvom de måtte være konkurrenter. Der finder en lang række gode eksempler på, at konkurrerende virksomheder har fælles fordel af at samarbejde og det er en tankegang, vi skal være betydeligt mere åbne over for. Det gælder i øvrigt også inden for Erhverv Norddanmarks eget virkefelt og det er baggrunden for, at vi i denne tid er i fuld gang med at etablere mere formaliserede samarbejder med erhvervslivet rundt om i regionen. Vi lægger ud med Hjørring og Frederikshavn – senere kommer flere andre områder i Nordjylland forhåbentlig med. Vi kan, som direktør Christina Ørskov fra Orskov Yard så rigtigt siger, blive endnu stærkere ved at arbejde sammen.

Vi skylder os alle sammen at være begejstrede over det, der allerede er skabt og der, hvor vi allerede er. Men vi må samtidig erkende, at Aalborg og Nordjylland for mange virksomheder og medarbejdere stadig er rigtig, rigtig langt væk fra der, hvor de befinder sig. Den opfattelse skal vi ændre på – og det gør vi altså ikke ved at blive ved med at mene, at det vi har opnået og det vi er, er "godt nok".

I begyndelsen af denne måned udskrev statsminister Lars Løkke Rasmussen valg til Folketinget. Der er et væld af muligheder for at møde de nordjyske kandidater frem til valget Grundlovsdag, så Erhverv Norddanmark vil ikke gennemføre valgmøder. Til gengæld glæder vi os til slutningen af september, hvor vi i samarbejde med Nordjyske Medier endnu en gang indbyder til Nordjysk Åbningsdebat. Det bliver formentlig med en del velkendte politikere, der opnår genvalg. Men der vil med sikkerhed også være nye ansigter iblandt.

Vi har denne gang valget lidt tættere på, idet Erhverv Norddanmarks bestyrelsesmedlem Thomas Thomsen opstiller for Venstre – ikke mindst med fokus på sine 25 erhvervsaktive år, hvoraf et stort antal har været som iværksætter. Vi ønsker Thomas og de øvrige kandidater i det nordjyske en god valgkamp.

Inden da – nærmere betegnet 26. maj 2019 – skal vi til EU-valg. Et valg, der ikke handler om at vælge fra, men i den grad om at vælge til. Som statsministeren sagde i sin nytårstale, er det bekymrende, at Storbritannien vil forlade et fællesskab, der i godt 50 år har sikret fred og fremgang. Danmarks sikkerhed afhænger som lille land af internationalt samarbejde og respekt for fællesskabets regler, ligesom vores velstand kommer fra handel med andre lande: "Vores udvikling næres af udsyn. Vi bliver ikke mindre af at samarbejde med andre, vi bliver større."

Der er fejl ved EU, men det ændrer ikke på, at fællesskabet er en stor og rigtig idé. En idé, som fortjener at vi tager aktivt stilling til den, når der skal vælges danske medlemmer af Europaparlamentet. EU er også en dansk opgave.

Ifølge Dansk Industri afhænger to tredjedele af eksportvirksomhedernes arbejdspladser af salg til EU's indre marked. Verdens største marked uden told eller andre barrierer – og et marked, som vi kun har adgang til, fordi vi er EU-medlem. Og vel at mærke et marked som kun kan opretholdes og fungere, hvis EU kan bevare sin historiske stabilitet.

EU har mange opgaver. Blandt de centrale er at sikre vækst og velstand i medlemslandene og det kan man kun ved hjælp af det indre marked og den frie bevægelighed for varer, tjenesteydelser og arbejdskraft. Og ved at danske virksomheder på lige fod med de øvrige EU-landes erhvervsliv på rimelige konkurrencevilkår har adgang til markeder uden for EU. Det er store opgaver. Så store, at de ikke kan løftes af et enkelt land – og da slet ikke af Danmark.

Et stærkt europæisk marked kommer ikke – og opretholdes ikke – af sig selv. Det er ligesom virksomhedernes retssikkerhed noget, der skal kæmpes for. Det samme er tilfældet, når det gælder EU-regionens foregangsposition inden for klima-, energi- og miljøområderne, der vil komme til at spille en endnu vigtigere rolle på vej ind i det næste årti.

Det er entydigt i både Nordjyllands og Danmarks interesse at være en del af EU – set fra såvel erhvervslivets synspunkt som i et nationalt perspektiv. Derfor anbefaler Erhverv Norddanmark ubetinget at stemme på et parti, der vil fællesskabet.

Vi ønsker gode valg – og god sommer!

Rasmus Haugaard
Formand

Vi kan blive endnu

På generalforsamlingen i marts 2019 blev Christina Ørskov valgt til bestyrelsen for Erhverv Norddanmark. Formand Rasmus Haugaard og direktør Kurt Bennetsen har besøgt værftsdirektøren på Orskov Yard A/S i Frederikshavn til en snak om blandt andet udvikling af regionen.

Haugaard: Vi er glade for, at du har sagt ja til at træde ind i bestyrelsen for regionens ældste, største og efter vores mening stærkeste erhvervsorganisation. Men med tanke på, at din virksomhed er placeret i Frederikshavn – og du har dit engagement i andre virksomheder og organisationer i Frederikshavn – er der måske nogen, der undrer sig over, hvorfor du vil være med i en sammenhæng som vores.

Ørskov: Jeg tror på, at det giver mening, at en frederikshavner som mig er repræsenteret i en organisation som Erhverv Norddanmark. Det er et stærkt talerør for erhvervslivet. I sagens natur har Erhverv Norddanmarks fokus traditionelt været på Aalborgområdet, men det er rigtig megen fornuft i også at se på de større linjer i regionens udvikling som helhed. Tag bare Den Tredje Limfjordsforbindelse. Det er langt fra begrænset til at være et infrastrukturprojekt af interesse for Aalborg og den allernærmeste omegn – det er også af stor betydning for os i Frederikshavn.

Haugaard: Og du ser ikke en traditionel rivaliseren mellem de forskellige større byer i Nordjylland som en udfordring for et samarbejde?

Ørskov: Nej, det gør jeg ikke. Jeg har altid set Aalborg som storebror, men også som en foregangsmand og jeg mener, at vi kan blive endnu stærkere ved at arbejde sammen. Og blandt andet ved at gøre Erhverv Norddanmark til et endnu stærkere talerør.

Haugaard: Hvis vi vil have bedre fart i udvikling rundt om i regionen, er vi efter min mening nødt til at se os selv som én sammenhængende helhed. Vi må finde styrken sammen frem for at prøve hver for sig.

Ørskov: Jeg er ganske enig. Og så skulle det jo gerne have en afsmittende effekt. Når erhvervslivet kan finde ud af at stå sammen, må politikerne også evne at gøre det – på tværs af det ene og det andet skel. Hold nu op så stærke vi kan blive, hvis vi vil være maskotter for hinanden og tale en fælles sag frem for at fokusere på det, der ligger inden for kommunegrænsen.

Haugaard: Det er oplagt med hensyn til Den Tredje Limfjordsforbindelse, men der er også en række andre punkter, der med fordel kan sættes på en nordjysk dagsorden. Dem skal vi i fællesskab finde frem til, så derfor har Erhverv Norddanmark den seneste tid arbejdet på at få et indledende møde mellem politikere og erhvervsfolk fra Frederikshavn og Aalborg på plads. De sidste detaljer er i hus nu, så i midten af september holder vi erhvervsdialog med deltagelse af blandt andre borgmestrene fra Frederikshavn og Aalborg – og naturligvis virksomhedsledere fra begge kommuner.

Bennetsen: På Orskov Yards hjemmeside kan man læse, at I har et mål om, at 10 procent af arbejdsstyrken altid skal være lærlinge.

Ørskov: Det har vi, fordi vi gerne vil være med til at sikre, at der bliver uddannet unge mennesker – både til gavn for os selv og det samfund, vi er en del af. Vi må jo erkende, at det er en udfordring at tiltrække medarbejdere. Vi har heldigvis mange skolebesøg, men når det kommer til skolernes vejledning, er det som om, det kun er de gymnasiale uddannelser, der tæller. Jeg ved ikke hvorfor, men måske det beror på en misforståelse om, at håndværksfag ikke er godt lønnede. Eller det kan være, at det er forældrene, der påvirker deres børn til en opfattelse af, at en akademisk uddannelse er det eneste, der dur.

Haugaard: I en kommune, hvor vel mere end halvdelen af erhvervsaktiviteterne er maritimt relaterede, er det noget af en udfordring.

Ørskov: Det er det bestemt. Og det er jo også derfor, vi gerne vil have den tætte dialog med vores politikere. Senest har vi haft 24 af 28

stærkere sammen

byrødder på rundtur og det var fedt at kunne vise dem hvem og hvad vi er og fortælle dem, hvad vi har brug for. En af de ting, vi slår på, er behovet for et nyt kollegium, for uden det vil vi blive ved med at have svært ved at tiltrække unge til erhvervsuddannelser i Frederikshavn. Men det er jo ikke fordi, politikerne skal være – eller er – alene om at løse opgaven. For eksempel har det maritime erhvervsliv etableret en ordning, hvor vi deler lærlinge og på den måde samarbejder om at give dem den bedste uddannelse. I begyndelsen var fire virksomheder med i ordningen – nu er vi 13.

Bennetsen: Frederikshavn har en stor styrkeposition på blandt andet det maritime område, som mange nordjyske virksomheder og netværk kan tage ved lære af. Jeg håber og tror, at din tilstedeværelse i Erhverv Norddanmark kan være med til at bane vejen for mere samarbejde til gavn for alle parter.

Haugaard: Er jeres behov med hensyn til arbejdskraft anderledes i dag end for eksempelvis 20 år siden?

Ørskov: Ja, indtil 2003 havde vi en nybygningsafdeling, men i dag koncentrerer vi os udelukkende om reparations- og konverteringsløsninger. Det skifte skete i erkendelse af, at vi ikke kan konkurrere på pris – og slet ikke når det gælder nybyggeri – men det kan vi, når det gælder kvalitet, effektivitet og fleksibilitet. Det handler jo rigtig meget om tillid, når man skal have et skib på værft, for et dagstab på mange tusinde dollars, når skibet ligger stille, er ikke usædvanligt. Det fordrer stor fleksibilitet hos os, for ofte er der pludseligt opståede følgeopgaver i forbindelse med værftsbesøg, hvor vi kan få brug for 20 mand ekstra nærmest fra time til time. Men det kræver også både kvalitet, effektivitet og fleksibilitet ude i byen, for mens vi før i tiden havde alle funktioner inden for hegnet, har vi i dag en række underleverandører. Jeg vil tro, der er tre-fire medarbejdere hos disse underleverandør for hver af de godt 200 ansatte på værftet.

Haugaard: I har verdens tredjemest befærdede stræde med 100.000 skibe årligt så at sige lige uden for døren. Hvad gør I for at få flere af disse kunder?

Ørskov: Vi udvider. De kommende år investerer vi et trecifret millionbeløb i en udbygning af væftet, der vil gøre os i stand til at servicere endnu større fartøjer. Der er tale om et projekt i to etaper, der omfatter en ny 180 meter dok og senere en ny 250 meter dok. Vi regner med at være på plads med den første fase ved indgangen til 2021, hvor vi så har fire dokke og meget stor variation. Det bliver endnu bedre, når den sidste af de fem dokke kan tages i brug et år eller to derefter.

CHRISTINA ØSKOV: Medejer af Orskov Yard A/S i Frederikshavn; tilknyttet virksomheden siden 2003; fra 2016 den ene af dens to direktører; direktør og direktionsmedlem fra marts 2019, hvor hendes direktørkollega blev administrerende direktør; udpeget som kommende bestyrelsesformand, når den nuværende fratræder. I bestyrelsen for Fonden Kattegat Silo, Cralog A/S, MNF (Maritime Netværk Frederikshavn), DI Vendsyssel, Frederikshavn Erhvervsråd og Erhverv Norddanmark.

ORSKOV YARD A/S: Grundlagt i 1958 som Ørskov Christensens Stålskibsværft. Det er virksomhedens mission at levere overlegne maritime reparations- og konverteringsløsninger, der altid overskrider kundernes forventninger. På årsplan servicerer værftet, der pt. beskæftiger godt 200 medarbejdere, flere end 100 skibe – fra tankere, offshore supportfartøjer og ro-ro til færger, fiskerfartøjer, flådeskibe og andre specialfartøjer.

www.orskov.dk
www.erhvervnorddanmark.dk

Opdateret infrastruktur er central for udviklingen

Aalborg Kommune fremlagde sidst i 2018 sin mobilitetsstrategi. Det affødte et høringssvar fra Erhverv Norddanmark – og i april mødtes formand Rasmus Haugaard, bestyrelsesmedlem Steen Royberg og direktør Kurt Bennetsen med ledende embedsmænd fra By- og Landskabsforvaltningen.

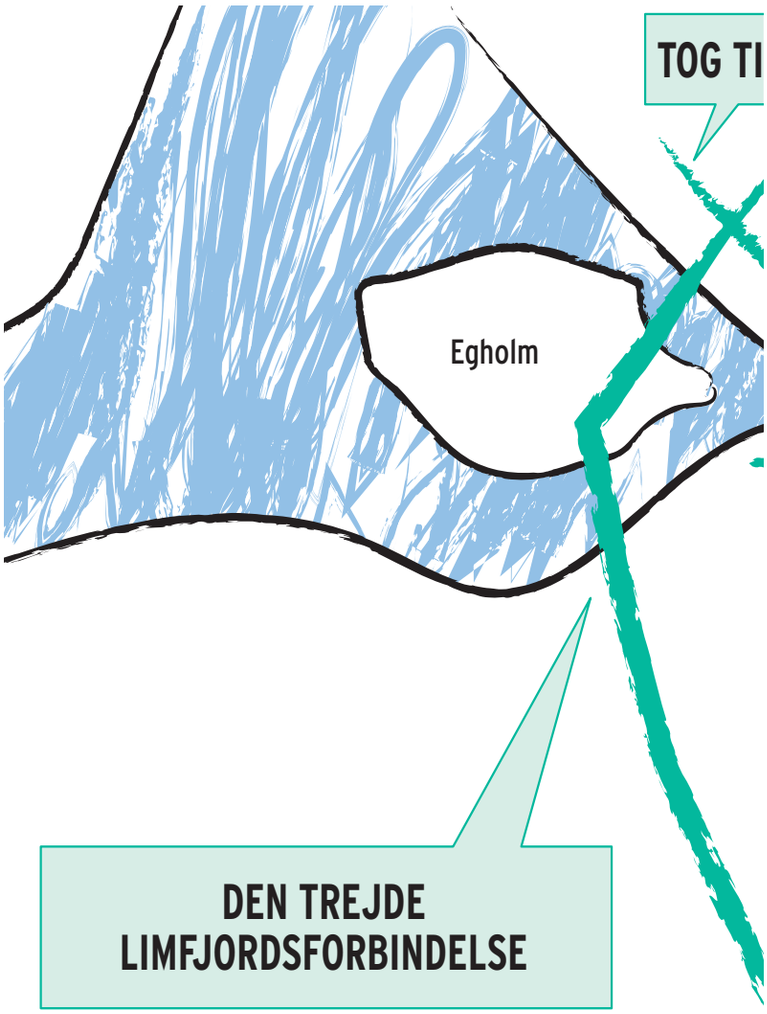
"Selvom vi kunne indlede mødet med i fællesskab at glæde os over, at regeringen og Dansk Folkeparti har etableringen af Den Tredje Limfjordsforbindelse som et centralt element i sin 'Aftale om et sammenhængende Danmark', var der god grund til at tale om denne del af den nordjyske infrastruktur. Sagen er jo, at projektet først er programsat i 2024 og med tanke på den tid, det nu en gang vil tage at få forbindelsen bygget, er det værd at arbejde for en fremrykning. Lige nu venter vi på en revideret VVM-redegørelse, som – efter hvad vi hører – vil kunne foreligge i 2020. Derefter handler det om at få anlægsloven igennem Folketinget. Her er 2024 årstallet, som tingene står i øjeblikket, men det er muligt, at prioriteringen kan blive en anden efter folketingsvalget. Kan vi få anlægsloven på plads i 2021 eller 2022, vil meget være vundet", siger Steen Royberg, der i Erhverv Norddanmarks bestyrelse har særligt fokus på infrastruktur og ikke mindst Den Tredje Limfjordsforbindelse.

Aktuelt tales der ikke om en etapeopdeling af projektet, men sker det, vil man eventuelt kunne komme i gang før 2024, mener Steen Royberg:

"Hvis man vælger at lægge ud med en etape, der omfatter hængslet ved City Syd, vil det relativt hurtigt kunne afhjælpe de voksende trafikale udfordringer der. Og så kan man tage fat på den øvrige del af Den Tredje Limfjordsforbindelse straks derefter og dermed nå i mål noget tidligere."

Det springende punkt er naturligvis, om Den Tredje Limfjordsforbindelse bliver en realitet, hvis regeringen har en anden farve end den nuværende efter valget. Imidlertid er der ud fra de sonderinger, som Erhverv Norddanmark har foretaget, ingen grund til at tro, at en socialdemokratisk ledet regering vil ændre på den beslutning, der er truffet at Venstre, Konservative, Liberal Alliance og Dansk Folkeparti.

Når det gælder parkeringsforhold i det centrale Aalborg, som Erhverv Norddanmark også kommenterede i sit høringssvar, mener Rasmus Haugaard, at der er brug for at få placeret yderligere nogle tilbud på strategisk udvalgte placeringer på kommunalt ejede arealer:

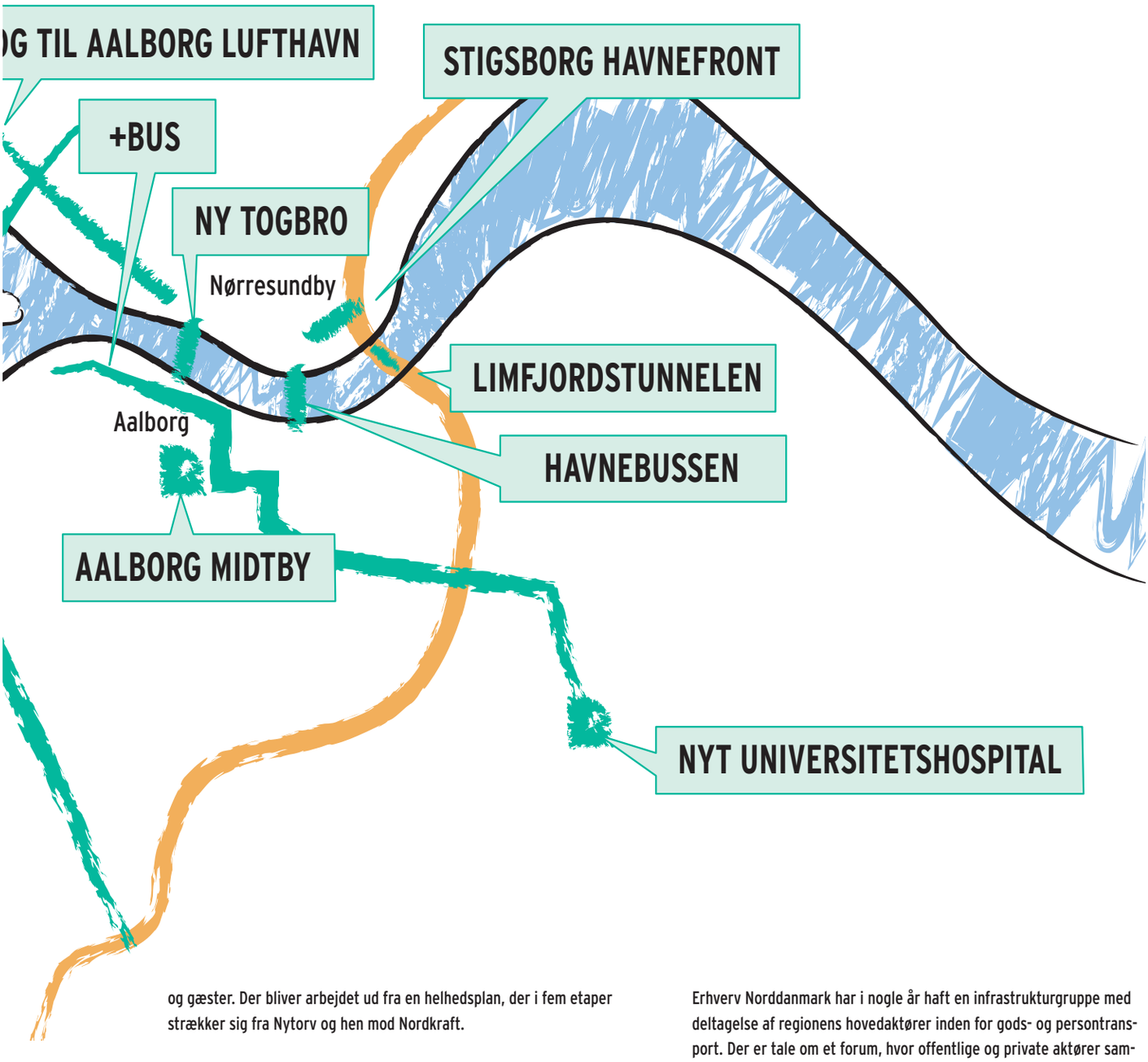


"Der er et udtalt behov for yderligere parkeringsmuligheder ved Gåsepigen/Sygehus Nord, der sandsynligvis er den sidste mulighed for at udlægge er centrumnært areal i kommunalt regi til etablering af et nyt, centralt p-hus. Derfor har vi anbefalet kommunen, at man i udbud og salg af arealerne ved Gåsepigen/Sygehus Nord stiller som krav, at køber skal opføre et p-hus med en betydelig kapacitet til servicering af parkeringsbehovet også uden for projektområdet."

I forvaltningen er man enige i, at der skal etableres minimum det nuværende antal p-pladser, når byudviklingen i dette område bliver sat i gang – og at disse nye p-pladser skal være klar, inden byggearbejdet går i gang.

I det centrale Aalborg bør der efter Erhverv Norddanmarks opfattelse desuden ske en udbygning af parkeringshuset ved Aalborg Kongres & Kultur Center. Ud fra de tanker, man på dette sted gør sig om at udvide centret med en ny hal på adskillige tusinde kvadratmeter – og med en placering hvor der i dag er p-pladser og p-hus – er der behov for at tænke i en anden parkeringsløsning.

I relation til udviklingen i det centrale Aalborg kunne man fra forvaltningens side fortælle, at man straks efter årsskiftet flytter den kollektive trafik væk fra området omkring Nytorv. Hensigten er – blandt andet ved at reducere biltrafikken til varekørsel med ærinde som det kendes i gågaderne – at etablere et byrum, det er interessant for byens borgere



og gæster. Der bliver arbejdet ud fra en helhedsplan, der i fem etaper strækker sig fra Nytorv og hen mod Nordkraft.

Mødet gav også anledning til at drøfte trafikudviklingen i området omkring det nye universitetshospital i det østlige Aalborg.

"I den sammenhæng er det naturligvis tankevækkende, at Limfjordstunnelen oprindeligt blev anlagt med nødspor til blandt andet ambulancekørsel. I tidens løb er disse spor på grund af den stigende trafikmængde taget i brug til almindelig kørsel, hvilket i sagens natur vil skabe helt særlige udfordringer, når kritiske patienter skal kunne bringes frem til det nye sygehus i tide. I det lys haster det så meget desto mere med etableringen af Den Tredje Limfjordsforbindelse, så vi kan få afhjulpet den betydelige sårbarhed, der aktuelt er omkring Limfjordstunnelen", siger Steen Royberg.

Med henblik på optimal trafikafvikling mens Nordjylland venter på Den Tredje Limfjordsforbindelse, har Erhverv Norddanmark nedsat en arbejdsgruppe, der eksempelvis ser på intelligente trafikløsninger. Og i samarbejde med blandt andre DR/Nordjylland arbejder man på via RDS-systemets beskeder at fremme handlinger, der kan medvirke til at reducere kødannelse og farlige situationer i tæt trafik.

Erhverv Norddanmark har i nogle år haft en infrastrukturgruppe med deltagelse af regionens hovedaktører inden for gods- og persontransport. Der er tale om et forum, hvor offentlige og private aktører samarbejder om at understøtte udviklingen af infrastrukturen, og dermed bidrage til en tæt dialog mellem de offentlige aktører og det nordjyske erhvervsliv. Steen Royberg repræsenterer Erhverv Norddanmarks bestyrelse i infrastrukturgruppen, der også har deltagelse af Nordjyllands Trafikselskab, Nordjyske Jernbaner, Region Nordjylland, Vejdirektoratet, Aalborg Havn, Aalborg Kommune og Aalborg Lufthavn.

"I denne gruppe har vi senest drøftet ikke blot Den Tredje Limfjordsforbindelse, men faktisk også en *fjerde* i form af en ekstra jernbanebro over Limfjorden. Trafikken over den eksisterende jernbanebro stiger støt og det kan godt give anledning til overvejelser, når man tænker på, at der er tale om en snart 100 år gammel bro. Her gælder de samme argumenter i relation til sårbarhed, som der gør sig gældende for Limfjordstunnelen. Og vi har jo set, hvordan en påsejling med ét slag i mange måneder kan afskære den nordlige og den sydlige del af Nordjylland fra hinanden", pointerer Steen Royberg.

www.erhvervnorddanmark.dk

Mere end 1.000 har allerede ramt plet med en lederuddannelse!

LEDERKURSER I EFTERÅRET 2019

LEDERUDDANNELSER	VARIGHED	STARTDATOER	PRIS *
GRUNDLÆGGENDE LEDERUDDANNELSE	13 dage	20/8 2019, 28/8 2019, 17/9 2019, 22/10 2019, 6/11 2019, 18/11 2019	2.418,-/7.513-
DEN GRUNDLÆGGENDE PROJEKTLEDERUDDANNELSE	9 dage	11/9 2019, 30/10 2019	1.674,-/4.948-

ENKELTMODULER	VARIGHED	STARTDATOER	PRIS *
COACHING SOM LEDELSESVÆRKTØJ	3 dage	20/8 2019, 4/12 2019	558,-/1.650,-
LEDELSE AF FORANDRINGSPROCESSER	3 dage	18/11 2019	558,-/1.650,-
LEDELSE PÅ AFSTAND	2 dage	28/10 2019	248,-/1.173,-
LEDERENS FORHANDLINGSTEKNIK	3 dage	21/10 2019	558,-/1.650,-
LEDERENS KONFLIKTHÅNDTERING OG VANSKELIGE SAMTALER	2 dage	7/10 2019, 21/11 2019	372,-/1.173,-

* Priserne er vist med og uden tilskud. Har du en uddannelse svarende til erhvervsuddannelsesniveau, kan du få tilskud og skal derfor betale den lave kursuspris. Har du en mellemlang eller videregående uddannelse, skal du betale den fulde deltagerbetaling.

WWW.AHKURSER.DK

Center for KARRIERE & UDDANNELSE

Vi må ikke hvile på laurbærrene

Tidligere på året indgik regeringen og Dansk Folkeparti 'Aftale om et sammenhængende Danmark' med etableringen af Den Tredje Limfjordsforbindelse som et centralt punkt på investeringsplanen.

"Som jeg sagde på det tidspunkt, er der intet i denne sag, der er sikkert, før Dronningens signatur står under anlægsloven. Og med udsigt til et forholdsvis langvarigt tilløb til etableringen af forbindelsen er det afgørende, at vi ikke hviler på laurbærrene", pointerer Steen Royberg, der er særligt bestyrelsesmedlem i Erhverv Norddanmark med fokus på infrastruktur.

I første omgang kommer Nordjylland til at vente på opdateringen af VVM-redegørelsen, der skal bruges til at afdække og vurdere, hvilke miljøpåvirkninger og konsekvenser, man kan forvente i forbindelse med projektet.

"Vi har fået at vide, at VVM-redegørelsen vil kunne være på plads i 2021. Spørgsmålet er dog, om ikke det kan gøres hurtigere, for der er jo tale om en tilpasning af en eksisterende redegørelse – ikke udarbejdelse af en ny", siger Steen Royberg.

Det er forligspartiernes forventning, at anlæggelsen af Den Tredje Limfjordsforbindelse kan indledes i 2024. Steen Royberg mener, at man også må forsøge at korte ned på denne periode, for når først byggeriet er nået til detailprojektering, er der ikke så meget, man kan gøre for at reducere ventetiden:

"Det tager formentlig syv år at komme i mål, når først vi er nået til detailprojektering, udbud, besigtigelse og ekspropriation, så her og nu handler det om, hvorvidt det er muligt at komme i gang tidligere end 2024."

Steen Royberg understreger, at Den Tredje Limfjordsforbindelse skal fastholdes uanset hvordan regeringen ser ud efter et valg:

"Erhvervsliv og politikere må gøre det til en fælles opgave at fastholde projektet på investeringsplanen og samtidig arbejde for, at Den Tredje Limfjordsforbindelse bliver realiseret tidligere, end der er lagt op til. Hvis en fremrykning medfører en etapeopdeling, er det ikke nødvendigvis et problem, for det kan give mulighed for en hurtigere etablering af en aflastning til City Syd, så ikke Svenstrup by og Skalborg Bakke skal blive ved med at tage denne stadigt voksende trafikmængde."

Steen Royberg oplyser, at han i sit civile arbejde som erhvervsmægler hos Nordicals oplever en stigende interesse for den endelige placering af den nye forbindelses fra- og tilkørsler. Det hænger sammen med ønsket om at erhverve jord på steder, hvor der må forventes at blive særligt gode udviklingsmuligheder.

DERFOR TAGER DET 9 ÅR

År	Handling
0	Ministeren fremsætter anlægsloven – Folketinget godkender
1	Folketinget afsætter penge på finansloven
2	Detailprojektering, udbud, besigtigelse og ekspropriation
4	Anlægsarbejderne begynder
9	Indvielse

www.trm.dk
www.vd.dk
www.erhvervnorddanmark.dk

NYE MEDLEMMER

Som regionens tværfaglige erhvervsnetværk organiserer Erhverv Norddanmark erhvervslivet i bredeste forstand. Denne oversigt over nye medlemmer siden seneste nummer af dette magasin giver et godt billede af den store spændvidde, der er i medlemskredsen:

Alexander Gantzler – Patrade (Aalborg)
www.patrade.dk
Medlem af Trademark Future Lounge

Søren Hansen – Patrade (Aalborg)
www.patrade.dk
Medlem af Trademark Future Lounge

Lene Bremer (Aalborg)
Indehaver Lene Bremer
www.lenebremer.dk

DigiMedia ApS (Aabybro)
Direktør Thomas Kristiansen
www.digimedia.dk

PODI (Aalborg)
Partner Henrik Thomsen
www.podi.dk

Det nye sort (Aalborg)
Kommunikationschef og Partner
Mette Schneider Mølgaard
www.detnyesort.dk

SushiMania / Lagrolet ApS (Aalborg)
Indehaver Nathalie Kühl
www.sushimania.dk

Nordvestjysk Elservice ApS (Aalborg)
Indehaver Søren Olsen
www.nordvestjysk-el.dk

Christoffer Ulf – Conexco (Aalborg)
www.conexco.dk
Medlem af Trademark Future Lounge

Conexco (Aalborg)
Rådgiver Christoffer Ulf
www.conexco.dk

Tommy Telt ApS (Nørresundby)
Direktør Tommy Telt
www.tommytelt.dk

Kompas Hotel Aalborg (Aalborg)
Direktør Bo Kikkenborg
www.kompashotel.dk

Advokatfirmaet Åse Gahner Klemmensen (Hjørring)
Advokat, mediator Åse Gahner Klemmesen
www.agkadvokat.dk

Keflico A/S (Støvring)
Adm. direktør Mads Stenstrop
www.keflico.com

Vermund Larsen A/S (Aalborg)
Adm. direktør Per Buus
www.vela.dk

Aalborg Tolkeservice (Aalborg)
Ejer og direktør Claude Munyamanzi
www.aalts.dk

Louise Dybbro – Blue Room Production (Aalborg)
www.theblueroom.dk
Medlem af Trademark Future Lounge

www.erhvervnorddanmark.dk

AALBORG TOLKESERVICE

Professionelle sprogløsninger
til din virksomhed

Tolkning
Fremmøde
Video
Telefon

Oversættelser
Juridisk
Teknisk
Salg

www.aalts.dk
72 30 54 21

Frits Danielsen og folketingsmedlem Preben Bang Henriksen med valgplakater

Daglig leder Allan Have med en Nordcolor-løsning til Gjøltroldemuseet

Faglighed og ordentlighed

Da bogtrykker Frits Danielsen etablerede virksomheden Basis-Tryk & Skilte ApS. i 1983, var der bare i Aalborg flere end 30 trykkerier.

"I dag er der nærmest ikke nogen tilbage, men vi er her stadig. Det tror jeg, hænger sammen med en lidt snusfornuftig indstilling, hvor vi ikke overinvesterer, har lader tingene udvikle sig, så vi kan blive ved med at være i øjenhøjde med kunderne", siger Frits Danielsen. Og han uddyber:

"For os er faglighed og ordentlighed vigtige faktorer, når det gælder servicering af kunderne. Vi har ikke behov for at tjene de hurtige penge, men vil hellere basere os på gode kundeforhold, hvor vi – sådan som virkeligheden heldigvis er for os – får gode tilbagemeldinger fra kunderne om nærvær i samtalen og ordentlighed i det, vi leverer."

Frits Danielsen pointerer, at Basis-Tryk & Skilte baserer sine løsninger på dansk produktion. Det betyder blandt andet, at der ikke anvendes ufaglært arbejdskraft – og at virksomheden så vidt muligt lægger underleverandøropgaver i nærområdet og ikke i udlandet.

Trods ambitionen om begrænset vækst valgte Frits Danielsen og hans søn Christian, der i et glidende generationsskifte er ved at komme på plads i virksomhedens ledelse, for et års tid siden investerede i Nordcolor i Aalborg.

"Vi har de senere år kunnet se, at vi vækster sydpå i forhold til vores placering i Dronninglund og i den sammenhæng er det vigtigt med en adresse i Aalborg. Derfor valgte vi at købe Nordcolor, der har været i den grafiske branchen i 40 år", fortæller Frits Danielsen:

"Vi ser investeringen som en stor satsning, men tror på, at det er en god disposition. Blandt andet i kraft af overtagelsen af Nordcolor, er antallet af medarbejdere på blot ét år steget fra 11 til 17."

Frits og Christian Danielsen lægger vægt på, at Basis-Tryk & Skilte er leverandør under den nordiske miljømærkning Svanemærket:

"I vores verden går bæredygtighed og ordentlighed fint hånd i hånd. Det betyder blandt andet, at vi i Dronninglund har en fuldstændig kemifri produktion og i dag er 95 til 98 procent af vores produkter baseret på FSC-mærket papir. Det har været anderledes en gang, men i dag er skovbrug til fremstilling af papir ikke en usund produktion, for der bliver under FSC-ordningen plantet dobbelt så mange træer, som der bliver fældet. Og når det gælder affaldspapir, kender vi risici. Man kan ikke just sige det samme om kommunikationsmidler som pc'er, mobiltelefoner og tablets. Her opstår også affald, når vi skifter produkterne ud, men har vi rigtigt styr på, hvad der sker med det? Det tror jeg ikke. Og vi har det jo heller ikke, når det gælder forbrug af ressourcer til fremstilling af produkterne."

Blandt andet på grund af miljøspørgsmålene tror Frits Danielsen, at der er masser af fremtid i kommunikation på tryk:

"Dertil kommer, at der nu gang er informationer, der bare når bedre ud til modtageren, når det bliver formidlet på papir."

Mens Basis-Tryk & Skiltes ekspertise primært ligger inden for layout, design, opsætning og færdiggørelse af blandt andet tidsskrifter, brochurer, bøger, flyers, brevpapir, kuverter og visitkort, er Nordcolor specialiseret i skilte, storprint, bannere samt bil- og husdekorationer i alle former. Kort sagt leverandør af alle gradfiske produkter.

BASIS-TRYK & SKILTE APS	NORDCOLOR APS
Nordre Ringgade 4	Gasværksvej 30 k
9330 Dronninglund	9000 Aalborg
98 84 10 20	98 12 77 11
post@basistryk.dk	dtp@nordcolor.dk
www.basistryk.dk	www.nordcolor.dk

Fra en business-sponsor:

Niels Lomborg, Anker Laden-Andersen, Mette Kammer Pedersen og Mads Balsby Wilkens

Mediation – en alternativ måde at løse konflikter på

Traditionelt bliver konflikter løst i retten eller ved voldgift. En alternativ måde at løse konflikter på er via mediation, som nu ses anvendt i flere og flere tvister i både erhvervs- og privatlivet.

Mediation er en konstruktiv forhandling mellem de stridende parter, hvor en mediator, ofte en advokat, hjælper parterne med at facilitere konfliktløsningen gennem dialog. Mediator er ikke dommer i sagen og virker heller ikke som advokat for nogen af parterne, men er i stedet neutral og upartisk. Mediator vil således ikke tilkendegive sin opfattelse af, hvordan konflikten skal løses, men vil bistå parterne til i fællesskab at nå den bedste løsning. Ofte er resultatet af en mediation, at parterne kan genoprette et samarbejde og dermed i de fleste tilfælde opnå et bedre resultat end ved en domstols- eller voldgiftsbehandling.

I den danske retspleje har man indarbejdet en permanent mulighed for at søge bistand til løsning af sine konflikter via mediation. Tilsvarende ses det, at der i flere og flere erhvervskontrakter indføjes klausuler, der foreskriver, at parterne skal søge deres konflikt løst ved mediation, forinden man udtager stævning eller anlægger voldgiftssag. De seneste aftalevilkår for byggebranchen (AB 18, ABR 18 m.v.) indeholder eksempelvis også en klausul om, at en af parterne kan begære en sag medieret, før der er adgang til at anlægge en voldgiftssag.

Sammenholdt med de tidsmæssige og økonomiske ressourcer, der typisk vil være forbundet med at gennemføre en retssag eller voldgiftssag, er mediation et billigt alternativ. Ofte løses konflikterne hurtigere, og udgifterne er lavere. Det kan tilmed konstateres, at mediation virker. For så vidt angår entreprise- og byggesager løses cirka 75 procent af de sager, der søges løst ved mediation, i processen.

Som konsekvens af både den nationale og internationale udvikling inden for mediation har HjulmandKaptain udvidet sine kompetencer på konfliktløsningsområdet og har flere uddannede, certificerede mediatorer, som kan fungere som mediator i alle konflikter og med særligt fokus på entreprise- og byggeret. HjulmandKaptain er MI Partner ved Mediationsinstituttet og som led i det samarbejde vil HjulmandKaptains lokaler på Østre Havn i Aalborg i vid udstrækning blive anvendt til mediation.

Det kan være en fordel både økonomisk og tidsmæssigt at benytte sig af mediation i forbindelse med konfliktløsning. HjulmandKaptain har certificerede mediatorer, som kan facilitere processen og hjælpe parterne til en fælles løsning.

www.hjulmandkaptain.dk

Nordjylland er danmarksmester i samarbejde – og regionens største boligorganisation er klar til at skabe flere resultater

Aalborgs moderne historie er bygget på et fundament af godt samarbejde. Da vi i starten af 00'erne byggede de første boliger langs Aalborgs havnefront, var det ikke på samme måde en attraktiv placering. Det er blevet en havnefront, der har høstet international anerkendelse, fordi der har været visioner, og fordi samarbejdet er godt.

Nu har havnefronten spændende arkitektur, blandede boliger og kultur – det kan vi godt være stolte over.

Mange husker måske det østlige Aalborg som et område med problemer. Dette kan ikke længere siges at være tilfældet. Bydelen er blevet en vækstdynamo i Nordjylland med massive investeringer, arbejdspladser og sammenhold. Vi har bidraget med renoveringer, et nyt Sundheds- og Kvartershus og et nyt bydelscenter i samskabelse med private investorer.

Vi er ikke færdige endnu – og vi er altid på udkig efter nye fælles succeser i Nordjylland.

HIMMERLAND
BOLIGFORENING

Rendsburggade 22, 9000 Aalborg | 96 31 52 00 / info@abhim.dk | www.abhim.dk

Skab udvikling og forretning med FN's 17 Verdensmål

Frem mod Aalborgs bæredygtighedsfestival, der næste gang finder sted i midten af september 2019, søger Erhverv Norddanmark virksomheder, der mod en mindre egenbetaling vil deltage i et pilotprojekt om FN's 17 Verdensmål.

For fire år siden vedtog statslederne fra samtlige 193 medlemslande i forbindelse med FN's generalforsamling 17 globale mål for bæredygtig udvikling. Især inden for det seneste års tid er der for alvor kommet gang i det almindelige kendskab til det, der nu er kendt som Verdensmålene og som forpligter alle FN-lande på 17 konkrete områder og en række delområder.

"Der har været en vis tendens til at betragte Verdensmålene som hindringer for erhvervsudvikling, men det er der bestemt ingen grund til. Verdensmålene handler ikke om at skrue ned for udviklingen, men at se tingene i et andet perspektiv, så vi blandt andet i erhvervslivet sikrer en udvikling, der sker på et bæredygtigt grundlag", siger direktør Kurt Bennetsen. Og han fortsætter:

"Det er baggrunden for, at vi i samarbejde med Niras og Acadal vil gennemføre et pilotprojekt, der skal give deltagerne metode og værktøj til at arbejde agilt med Verdensmålene, hjælpe dem med at udvælge relevante Verdensmål, give dem sparring til udarbejdelse af vision og handlingsplan samt sikre den fornødne medarbejderindsigt i de udvalgte mål. Desuden skal processen give feedback fra andre virksomheder, der deltager i samme forløb, ligesom projektet rummer en præsentation af forretningsmuligheder for et panel af eksperter med mulighed for at blive kåret for den bedste idé eller proces", siger Kurt Bennetsen.

Han oplyser videre, at pilotprojektet har plads til fem virksomheder, der kommer til at deltage i tre fælles workshops:

"Virksomhederne kan stille med to deltagere hver og de vil blive ledt gennem processen af Niras og Acadal. De tre workshops danner model for, hvordan deltagerne med udgangspunkt i FN's 17 Verdensmål kan arbejde med forretningsudvikling, økonomisk, social og miljømæssig bæredygtig kultur og forankring i organisationen – nu og i fremtiden."

Erhverv Norddanmark arbejder i øjeblikket på programmet for et medlemsarrangement 11. september 2019 – det vil sige under Aalborgs bæredygtighedsfestival – hvor FNs 17 Verdensmål vil blive anskuet i et forretningsmæssigt perspektiv.

HAR DU SPØRGSMÅL til pilotprojektet om FN's 17 Verdensmål, er du meget velkommen til at kontakte direktør Kurt Bennetsen på kurt@erhvervnorddanmark.dk eller 2396 1966.

Se mere om pilotprojektet på http://bit.ly/17verden.

www.verdensmålene.dk
www.erhvervnorddanmark.dk

Den vildeste tur bag kulisserne

Leder du efter en spændende oplevelse for dine kunder, foreningsmedlemmer, kollegaer eller sammen med familie og venner, så er en guidet tur noget for dig. Få et kig ind i hverdagen i Zoo og hør de mange sjove og lærerige historier om dyrene og livet i haven. Turen rundt kan finde sted på alle tidspunkter, også før og efter åbningstid.

Book på www.aalborgzoo.dk

Én erhvervsbank til det hele

Effektiv erhvervsrådgivning handler om evnen til at give de rigtige råd på det rigtige tidspunkt. Spar Nord er en full-service erhvervsbank, der dækker din virksomheds behov for sparring og finansiel rådgivning. Uanset hvilken fase din virksomhed befinder sig i - og hvilke markeder, du opererer på.

Hør mere om hvad vores full-service erhvervsbank kan tilbyde.

John Refsgaard, Direktør
sparnord.dk/erhverv

Book et møde på
96 32 06 20

spar Nord

Spar Nord Nørresundby | Torvet 6 | 96 32 06 20

SKABER PLADS TIL ALLE BEHOV

DC-Supply A/S i Nørresundby designer, producerer, sælger og udlejer mobile containerløsninger til civile og militære formål over hele verden

Af Niels Henriksen

De fleste ved godt, hvad en container er. Vi har set billeder af store skibe læsset med masser af containere, fyldt med varer fra Kina til Europa. Eller store metalkasser på byggepladser, brugt til opbevaring af værktøj. Men de færreste af os ved formentlig, at anvendelsesmulighederne nærmest er uendelige. En container kan bruges til alt. Både som en firkantet metalkasse til almindelig opbevaring, men også som et modul i en større opbygning.
Udtrykket: "Kun fantasien sætter grænser" har sjældent været mere rammende.

Viden, håndværk og service
DC-Supply i Nørresundby har siden 1981 designet, produceret, solgt og udlejet mobile containerløsninger til både militære og civile formål over hele verden. Løsningerne tager afsæt i høj teknisk viden, håndværk i særklasse og unik kundeservice – altid i tæt samarbejde med kunden.
- Vores udgangspunkt er en container i enten 20 fods eller 40 fods længde. Herfra skaber vi præcis den løsning, som kunden har brug for. Det vil sige, at vi enten kan levere en fuldstændig kundetilpasset løsning eller en standardcontainer. Vi kan levere skurvogne, kontormoduler eller eksempelvis fuldt udrustede mobile køkkener eller beboelsesmoduler. Vi kan levere containere indrettet til eksempelvis salgsboder, udstilling af skelettet fra finhvalen på stranden i Blokhus eller vi kan naturligvis levere en tom container, forklarer salgschef hos DC-Supply, Jan Bager. Han har arbejdet med containerløsninger i 20 år, og sammen med administrerende direktør Michael Munk udgør han den daglige ledelse i virksomheden.

Professionelle medarbejdere
DC-Supply er en familieejet virksomhed med en professionel stab af medarbejdere, lige fra ingeniører, bygningskonstruktører, tegnere, smede, tømrere til administrationsmedarbejdere. Deres høje faglighed og evne til at samarbejde gør DC-Supply i stand til at producere og konstruere specialbyggede containere på et teknisk højt niveau - spændende løsninger, der opfylder daglige behov i hele verden. Sammen med kunden skaber DC-Supplys erfarne medarbejdere præcis den løsning, der efterspørges. Bygningskonstruktører og ingeniører tegner, skaber visualiseringer og foretager styrkeberegninger, ligesom der tages højde for CSC-godkendelse og re-certificering. Når kunden og DC-Supply er enige om løsningen, bygges containeren på DC-Supplys eget værksted på Virkelyst i Nørresundby. Produktionstiden er typisk otte uger, hvorefter kunden modtager containerløsningen på den ønskede lokation.

Erfaring og kompetence
- Hos DC-Supply har vi siden 1981 beskæftiget os med opbygning af containere, så det siger sig selv, at vi dels har opnået en helt enestående erfaring og kompetence på området, og dels gennem årene har opbygget et netværk af kunder og leverandører, som gør os unikke på markedet, siger Jan Bager og peger på, at rigtig mange kunder enten er gengangere eller stamkunder, der løbende bestiller nye leverancer af containerløsninger.

DC SUPPLY

Virkelyst 8 . DK-9400 Nørresundby
Tlf. +45 70 23 13 80
info@dc-supply.dk
www.dc-supply.dk

Halvdelen af Erhverv Norddanmarks medlemmer med i Aalborg Alliancen

Da Aalborgs borgmester Thomas Kastrup-Larsen på Erhverv Norddanmarks nytårskur konkretiserede målene for Aalborg Alliancen, var det hans sigtemærke, at dette partnerskab mellem kommunen, erhvervslivet og fagbevægelsen ville nå omkring 40 medlemmer i løbet af 2019.

Med en aktuel status på flere end 120 medlemmer er de vildeste forhåbninger for længst indfriet – og der bliver ved med at komme nye virksomheder til, der kan se den dybere mening med alliancen.

"Aalborg Alliancen har til formål at bidrage positivt til fire essentielle parametre for kommunens og erhvervslivets vækst og udvikling. Det er gode rammevilkår for erhvervslivet, adgang til kvalificeret arbejdskraft, nedbringelse af ledigheden og en styrket infrastruktur gennem anlæg af Den Tredje Limfjordsforbindelse. Alle fire delformål er i tråd med Erhverv Norddanmarks mærkesager, så det er glædeligt, men ikke overraskende, at over halvdelen af vores medlemsvirksomheder var valgt at give alliancen deres opbakning", siger direktør Kurt Bennetsen.

I et debatindlæg i Nordjyske Stiftstidende 12. maj 2019 skrev Thomas Kastrup-Larsen, at alliancen er et partnerskab – og at det at være medlem er et udtryk for, at en virksomhed ikke bare fysisk befinder sig i Aalborg, men også vil være med til at skabe resultater.

"Og resultaterne må siges at være kommet. Ifølge den seneste opgørelse fra borgmesteren er 135 ledige kommet i arbejde i alliancens virksomheder, mens der er skabt 165 praktikpladser og lignende. Det er sket på de cirka seks måneder, alliancen har været i egentlig drift. Og fra Christiansborg hører vi, at det har vejet tungt for partnerne bag aftalen om investering i infrastruktur, at Aalborg i kraft af alliancen selv bidrager med de første 600 millioner kroner til etablering af Den Tredje Limfjordsforbindelse", siger Kurt Bennetsen.

Borgmesteren nævner i sit debatindlæg, at der har været røster fremme om, at medlemmer af Aalborg Alliancen skulle blive tvunget ind i partnerskabet. Eller at de får særlig støtte til eksempelvis opkvalificering af arbejdskraft. Det er imidlertid ikke korrekt, for Jobcentret samarbejder med enhver virksomhed, der har brug for assistance – og virksomhederne lader sig med Thomas Kastrup-Larsens ord ikke sådan kue.

"Det kan vi bekræfte. Der er ingen af vores medlemsvirksomheder, der er blevet tvunget til at gå ind i Aalborg Alliancen. Deres medlemskab er et udtryk for, at de ønsker at vise et ekstra engagement i den kommune, de er hjemmehørende i, ved at være med i alliancen", pointerer Kurt Bennetsen.

www.aalborgalliancen.dk
www.erhvervnorddanmark.dk

YNDLINGSLUFTHAVN

Nice	fra	**499,-**
Alicante	fra	**399,-**
Barcelona	fra	**330,-**

Direkte - one way

Alle priser er baseret på søgninger fra 14. maj 2019 og kan variere

AALBORG
LUFTHAVN | AIRPORT

BORGMESTER ARNE BOELT, HJØRRING

VICEBORGMESTER HENRIK JØRGENSEN, HJØRRING

BORGMESTER BIRGIT S. HANSEN, FREDERIKSHAVN

BORGMESTER THOMAS KASTRUP-LARSEN, AALBORG

Nordjysk dagsorden

Erhverv Norddanmark har de senere år haft et stadig stærkere regionalt fokus, blandt andet tydeliggjort ved navneskiftet i 2011 fra Aalborg Industri- & Handelskammer til Erhverv Norddanmark med den internationale undertitel Chamber of Commerce.

"Vi har ved flere lejligheder lagt medlemsmøder uden for den kommune, organisationen historisk er hjemmehørende i, og det bliver ikke mindre i fremtiden. Det hænger sammen med, at vi i fællesskab med erhvervslivet i Nordjylland gerne vil rette blikket mod emner, der kan være af relevans, uanset om man driver virksomhed i Hjørring, Frederikshavn, Thisted, Brønderslev, Hobro eller andetsteds, hvor der er erhvervsvirksomheder", siger Erhverv Norddanmarks direktør Kurt Bennetsen.

I relation til Hjørring er det første skridt taget, idet Erhverv Norddanmark og Erhverv Hjørring har aftalt et samarbejde, der i sagens natur mest af alt handler om fælles snitflader, når det gælder den erhvervsmæssige udvikling i den nordjyske region. Kurt Bennetsen siger videre:

"Som en markering af samarbejdet præsenterer vi 26. juni 2019 i fællesskab et arrangement, hvor vi kombinerer det faglige med det underholdende. Vi lægger ud med debat mellem Hjørrings borgmester Arne Boelt, viceborgmester Henrik Jørgensen og Hjørring Revyens direktør Henrik Baloo Andersen. De vil give en indføring i revyens betydning for erhvervsudviklingen i området – og borgmester og viceborgmester vil fortælle om, hvordan de sammen med andre aktører medvirker til den erhvervsmæssige sammenhængskraft i Nordjylland. Derefter er der revybuffet, inden vi sætter os til rette for at opleve årets udgave af Hjørring Revyen."

I begyndelsen af september 2019 retter Erhverv Norddanmark blikket mod Frederikshavn, hvor det igen er den nordjyske erhvervsudvikling, der er til debat.

"Dette indledende møde er en erhvervsdialog med deltagelse af blandt andre Frederikshavns borgmester Birgit S. Hansen og Aalborgs borgmester Thomas Kastrup-Larsen – og naturligvis virksomhedsledere fra begge kommuner", siger Kurt Bennetsen.

www.erhvervnorddanmark.dk

Auronde dobbeltseng, 2 stk. plane sengebunde og Inizio madrasser.

*Tilbud er ekskl. hovedgærde og sengetøj. Tilbud gælder tom. d. 2. juni 2019.

møblér

ÅBNINGSTIDER
Mandag 10.00-19.00 · Tirsdag -Torsdag 10.00-17.30
Fredag 10.00-19.00 · Lørdag 10.00-15.00
Åbent hver søndag 11.00-15.00

GADES
MØBELCENTER
v/Aalborg Storcenter, City Syd, 98 18 55 66
www.gades.dk

NYT OM EKSPORT

Erhverv Norddanmark har som ét af sine fokusområder at skabe et bedre forretningsgrundlag for nordjyske virksomheders eksport. Det sker konkret gennem eksempelvis at udvikle stærke relationer med handelskamre på udvalgte markeder. Som et led i denne indsats bringer magasinet input fra markederne.

Tyskland på vej til prissætning af CO2-udledning

Tyskerne kan godt lide deres image som miljøbevidste. Men realiteten er dog anderledes. Tyskland er langt fra at nå de CO2-mål, som landet har forpligtet sig til. Derfor diskuteres nu priserne på CO2-udledning.

Tyskland er i gang med en grøn omstilling. Senest blev det besluttet at udfase kul inden år 2038. Men det er langt fra nok. Hvis der ikke gøres flere tiltag for at reducere udledningen af CO2, vil Tyskland ikke nå sit mål om at nedbringe CO2-emissionen med 55 procent fra niveauet i 1990 til 2030. Sidste år vurderede den tyske regering selv, at det kun er realistisk med en reduktion på 41 til 46 procent Det er ikke en god position for Tyskland. Udover troværdighed kan den dårlige indsats for klimabeskyttelse også koste dyrt. Man taler om mellem 30 til 60 mia. euro i form af bøder fra EU eller køb af CO2-certifikater fra andre lande.

Derfor har Tysklands miljøminister foreslået at indføre afgifter på CO2-udledning. Flere toppolitikere – blandt dem kansler Merkel og finansminister Scholz – har dog positioneret sig imod CO2-afgifter belært af erfaringerne fra Frankrig og de gule veste. Desuden viser en ny rundspørge, at tyskerne er imod CO2-afgifter.

Men det kan mærkes, at den politiske stemning er ændret. Der er pres på politikerne om at sætte hårdere ind for at nedbringe CO2-udledningen og beskytte klimaet. Greta Thunberg og hendes bevægelse har været med til skabe denne forandring. Også "the European effort sharing regulation", som træder i kraft i 2021, lægger pres på Tyskland for at gøre mere med hensyn til transport og bygninger.

Det mest sandsynlige er nu, at Tyskland vælger at udvide handlen med emissionscertifikater for at få CO2-priser på transport og bygninger. Det betyder, at der vil komme mere efterspørgsel på klimavenlige og CO2-reducerende løsninger. Vedvarende energi og energieffektivitet er kernekompetencer i Danmark, og det åbner for nye eksportmuligheder.

www.handelskammer.dk

Forskelle, ligheder og muligheder

Af Thomas S. Løgstrup Riebs, Chairman
Danish-American Business Council – Los Angeles

En af de ting danskere oftest nævner som en forskel i forhold til Los Angeles, er vejret. Det er ganske rigtigt, at vejret i Los Angeles er mere stabilt og at det er varmere end i Danmark. Det er dog værd at huske, at Los Angeles ligge ligeså langt sydpå som Rabat i Marokko og at danskere på besøg i hvert fald bør bruge solcreme.

En anden ting danskere bemærker som en forskel, er trafikken. Her i Los Angeles beklager vi os over trafikken på samme måde, som man i Danmark beklager sig over vejret. Det er ikke så sært, trafikken er tæt her. Los Angeles amt er på størrelse med Sjælland, Fyn og Lolland tilsammen, men med en befolkning der er dobbelt så stor som Danmarks og uden noget særligt godt offentligt transportnetværk og så er der ikke nok, der cykler.

Den tredje ting der ofte bemærkes, er geografien med høje bjerge, der omkranser hele området. Selvom jeg efterhånden har boet i Los Angeles i mere end 20 år, slår det mig stadig fra tid til anden, hvor stor forskellen er mellem Danmark og det sydlige Californien. Det var særligt tydeligt for et par måneder siden, da jeg kørte i retning af Mount Baldy, som er 3.068 meter og var dækket af usædvanligt meget sne. Eller som dengang for nogle år siden hvor vi havde besøg fra Danmark og vi kørte en tur til bjergene og sneen om morgenen og endte dagen med bål på stranden og grillede pølser iført shorts og korte ærmer – i slutningen af februar. Det er stadig imponerende, når man ved at Knøsen i Dronninglund kun er 136 meter. Derudover skal man vel også mindst have lange bukser på, hvis man har bål på stranden i februar.

Jeg synes dog stadigvæk, det er meget mere interessant at bemærke de mange ligheder. Det som jeg oftest hører fra forretningsfolk i Europa, er, at folk på østkysten er mere ligesom europæere. Selvom man sammenligner Europa med New York eller Boston, mener jeg, at ligheden er større mellem europæere og folk i det sydlige Californien. Her er der fokus på udendørs aktiviteter og sundhed og jeg oplever generelt en mere afslappet holdning end for eksempel i New York. Der er også mange ligheder i erhvervslivet og det medfører masser af interessante muligheder for danske virksomheder. Lighederne starter med de problemer, mange både modne og nystartede virksomheder fokuserer på at løse: 1) Miljørigtige løsninger, 2) bæredygtighed og 3) transport er nogle af de vigtige områder, hvor danske virksomheder har den fornødne erfaring og innovative løsninger, som kan åbne for eksportmuligheder.

Los Angeles har netop offentliggjort sin New Green Deal L.A., som bygger på den plan for en bæredygtig by, der blev offentliggjort for fire år siden. En del af hensigten med den nye plan er at udvide den førerposition, Los Angeles indtager inden for bæredygtighed og miljø i USA. Flere af målene inkluderer enten at spare, genanvende eller rense vand. Et af de specifikke

Los Angeles' borgmester Eric Garcetti

vandrelaterede mål i den nye plan er at genanvende 100 procent af byens spildevand inden 2035. Et andet mål er dels at opfange mere afløbsvand, dels at reducere mængden af affald, der føres ud i havet efter de sjældne, men voldsomme regnbyger.

I en anden del af den nye plan er fokus på bæredygtighed. Målene i denne del af planen fokuserer blandt andet på CO2-udledning og energieffektivitet af såvel nye som eksisterende bygninger. Det har blandt andet allerede resulteret i, at et stort byggeprojekt i den nordlige del af amtet skal være kulstofneutralt. Der vil her være specifikke muligheder for danske virksomheder, som har løsninger, der kan gøre boliger og erhvervsejendomme mere energieffektive. Der vil være flere større amerikanske virksomheder, som vil påtage sig hovedentrepriserne, men danske virksomheder vil kunne byde på underentrepriser.

En tredje del af plan er fokuseret på transport. Det drejer sig både om individuelle elementer, som for eksempel offentlig transport og om hvordan man integrerer alle delløsningerne, så de 11 millioner indbyggere i Los Angeles amt vil have nemmere ved at vælge offentlige transportmidler og dermed reducere både kulstofudledning og trafikproblemer.

Sidst, men ikke mindst, er der både i den nye plan og også uden for planen et stort fokus på forberedelser til de Olympiske Lege i 2028. Selvom Danmark måske ikke er den største medaljesluger ved sommerlegene, kan de danne ramme for at præsentere danske løsninger inden for de tre nævnte kategorier, mens Los Angeles er i fokus for hele USA. Jeg har tidligere nævnt her i magasinet, at Los Angeles er markedsledende inden for miljø og bæredygtige løsninger. Med New Green Deal, som Los Angeles' borgmester Eric Garcetti netop har offentliggjort, synes førerpositionen udvidet og fordelene for danske virksomheder ved at starte her at være endnu større.

www.facebook.com/pg/DABCLA

NYT FRA GRUPPERNE

Til yderligere styrkelse af netværksdannelsen mellem medlemmerne etablerer Erhverv Norddanmark grupper, der fokuserer på specifikke områder af særlig relevans for et givent antal medlemmer. Her er et aktuelt indblik.

Grupper styrker netværket

De senere år har Erhverv Norddanmark på opfordring fra medlemmerne etableret en række grupper, der medvirker til yderligere styrkelse af netværksdannelsen i organisationen.

"Det er fælles for grupperne, at de selv tilrettelægger deres aktiviteter, der typisk omfatter forskellige former for arrangementer – dels fagspecifikke, dels af relevans for en større kreds – og fortrolig erfaringsudveksling", fortæller Erhverv Norddanmarks direktør Kurt Bennetsen.

Aktuelt har Erhverv Norddanmark disse grupper:
- BEL-Partner
- Innovation & Effektuering
- Kommunikationsgruppen
- Netværksgruppe for mellemledere
- Netværksgrupper for ledere
- Seniorgruppen
- Trademark Future Lounge

"Mens der for de øvriges vedkommende er én gruppe med typisk otte til ti medlemmer, har vi på grund af betydelig efterspørgsel i øjeblikket oprettet tre netværksgrupper med fokus på ledelse. De to er for direktører, mens den tredje er for ejerledere", fortæller Kurt Bennetsen.

Det nyeste skud på stammen er gruppen Innovation & Effektuering, hvor nordjyske virksomheders kan udnytte deres potentiale ved at inddrage innovative kræfter i forretningsudviklingen. Der er tale om et trygt og gensidigt værdiskabende forum, hvor deltagerne har mulighed for at udvikle hinanden på alt fra procesinnovation over jobskabelse og medarbejdertiltrækning til forretningsmodeludvikling.

"Målet er blandt andet at give deltagerne sparring på konkrete forretningsmæssige udfordringer, styrkelse af deres egen innovationsmuskel, forståelse for innovation med udgangspunkt i eksisterende midler og ikke mindst et netværk af ligesindede med interesse i innovation og forretningsudvikling", siger Kurt Bennetsen.

Innovation & Effektuering henvender sig til direktører, mellemledere og nøglemedarbejdere i nordjyske virksomheder inden for byggeri og anlæg, produktion og forædling samt logistik og transport.

Følg linkene for at læse mere om Erhverv Norddanmarks grupper:
- BEL-Partner: **http://bit.ly/belgrp**
- Innovation & Effektuering: **http://bit.ly/innogrp**
- Kommunikationsgruppen: **http://bit.ly/komgrp**
- Netværksgruppe for mellemledere: **http://bit.ly/mellemgrp**
- Netværksgrupper for ledere: **http://bit.ly/ledergrp**
- Seniorgruppen: **http://bit.ly/seniorgrp**
- Trademark Future Lounge: **http://bit.ly/trademarkgrp**

Har du et ønske om, at der bliver nedsat en gruppe inden for et område, der har særligt interesse for dig, er du meget velkommen til at kontakte Erhverv Norddanmarks sekretariat – skriv til kurt@erhvervnorddanmark.dk.

www.erhvervnorddanmark.dk

FÅ LEDIGE PLADSER

TORSDAG DEN 26. SEPTEMBER 2019 KL. 06.30 - 21.15

Globalisering, omstilling og vækst

Traditionelt er der betydelig interesse for Erhverv Norddanmarks årligt tilbagevendende erhvervstur til hovedstaden. Derfor blev der reserveret yderligere nogle pladser til den kommende tur – og med omkring 45 tilmeldte er der også denne gang ganske tæt på at være udsolgt.

Heldagsarrangementet, der finder sted for sjette år i træk – denne gang torsdag 26. september 2019 – er en intensiv tur, der blandt andet byder på disse punkter:

Aalborg Lufthavn:
Vi indleder dagen med morgenmad i Heineken Gastro Pub, ind vi sætter os i flyet mod København.

Esplanaden:
Første stop i København er Esplanaden, hvor vi skal møde A.P. Møller Mærsk-koncernens ledelse. Efter en rundvisning i hovedsædet bliver der sat ord på, hvordan mottoet "Rettidig omhu" har gjort koncernen i stand til at fastholde positionen i et voldsomt konkurrenceudsat marked.

Operaen:
Med MOVIA-havnebussen tager vi derefter til Operaen på Holmen. Danmarks nationalopera, der blev indviet af Dronningen i 2005, er tegnet af arkitekt Henning Larsen og har Mærsk Mc-Kinney Møller som initiativtager, bygherre og mæcen. Operaen rummer blandt andet to scener og en restaurant, hvor vi spiser frokost.

DR Byen:
Sidste stop er DR Byen med landets største mediehus. Vi skal blandt andet høre om, hvordan man her håndterer den omstillingsproces, der er besluttet fra politisk side – og vi får en rundvisning bag kulisserne.

DR Koncerthusets restaurant:
Inden vi tager retur til Aalborg, besøger vi DR Koncerthusets restaurant, der står for den kulinariske afrunding af dagen.

Pris:
3.815 kr. ekskl. moms.

Tilmelding:
Benyt kuponen på http://bit.ly/2RZi3FJ – de sidste pladser afsættes efter først-til-mølle-pricippet.

www.aal.dk
www.maersk.com
www.kglteater.dk
www.dr.dk
www.erhvervnorddanmark.dk

BUSINESS SPONSORER

FOR ERHVERV NORDDANMARK

AV·CENTER

For 4. år i træk har mødebookere kåret os som vindere af det bedste mødekoncept. En anerkendelse vi hver dag gør os umage for at leve op til. Mød os og hør, hvordan mange års erfaring og en kompromisløs tilgang til kvalitet, smitter af på jeres møder og konferencer.

Hør mere på 70 274 274

Comwell HOTELS

Grafisk topkvalitet til skarpe priser

- Flyers
- Brochurer
- Hæfter
- Foldere
- Brevpapir
- Labels
- Blokke
- Idemsæt
- Kuverter
- Visitkort
- Æsker
- Omslagsmapper
- Plakater
- Roll-up
- Bannere
- Beachflag

og meget mere

NORDJYSKE Grafisk

Tlf. 9935 3304

trykordre@nordjyske.dk · www.nordjyskegrafisk.dk

GÅ TIL TOPPEN

når din kommunikation skal trænge igennem

Kommunikationsministeriet

kommunikationsministeriet.dk | 22 20 46 01 | mail@steen-bjerre.dk

Revision
Rådgivning
Skat

redmark.dk

Redmark
VI STÅR TIL REGNSKAB

Hasseris Bymidte 6 · DK-9000 Aalborg · Tlf. +45 98 18 33 33

Aalborg | Aarhus | København

Vores viden
DIN STYRKE

HjulmandKaptain

Få specialiseret juridisk rådgivning - kontakt os på tlf. 7015 1000 eller mail@70151000.dk. Læs mere på **hjulmandkaptain.dk**

The Tall Ships Race 2019 med fokus på eksport

Aalborg kommer til at summe af mange tungemål, når byen 3.-6. juli 2019 for femte gang er værtshavn for The Tall Ships Races. Det er naturligvis de tusinder af besætningsmedlemmer på de op mod 90 skibe fra det meste af verden, der sætter deres præg på byen.

"Men også når Erhverv Norddanmark holder arrangement 4. juli 2019, vil det internationale være i fokus. Vi har nemlig inviteret USA's ambassadør Carla Sands, der vil være i Nordjylland i forbindelse med de dansk-amerikanske festligheder i Rebild Bakker, til at komme om bord på skonnerten Wylde Swan. Vores hovedsponsor Spar Nord har stillet skibet til vores rådighed i nogle timer, hvor vi vil rette blikket ikke blot på de smukke skibe, men ud i verden. Vi vil blandt andet se på mulighederne for samhandel med USA, ligesom vi vil drøfte eksport til andre marke-der", fortæller direktør Kurt Bennetsen.

Arrangementet vil blandt andet byde på mulighed for at tale eksport med eksperter fra virksomheder som Redmark, Conexco, Nordex Food, Spar Nord og HjulmandKaptain.

Kurt Bennetsen anbefaler hurtig tilmelding på Erhverv Norddanmarks hjemmeside, da antallet af pladser om bord på Wylde Swan er begrænset.

www.tsraalborg.dk
www.erhvervnorddanmark.dk

ERHVERV NORDDANMARK
CHAMBER OF COMMERCE

NY VIDEN OG NYT TANKEGODS

Det er Erhverv Norddanmarks primære opgave at give regionens virksomheder værdi gennem dynamik, udvikling og vidensdeling.

Det sker blandt andet i forbindelse med en bred vifte af arrangementer, hvor det er hensigten, at medlemmerne kan hente ny viden og nyt tankegods og hvor de kan inspirere hinanden. Her er nogle af det kommende halve års tids arrangementer:

21. MAJ
Seniorgruppen: Bronze
Besøg hos Aalborg Bronzestøberi og billedhugger Lene Purkær Stefansen.

22. MAJ
HR- og Ledelsesdag
Igen i år sættes der fokus på nogle af de mest aktuelle ledelsesmæssige udfordringer og dilemmaer.

23. MAJ
Den nye ferielov
Gå-hjem-møde om konsekvenserne af den nye ferielov i samarbejde med HjulmandKaptain.

24. MAJ
Kulturens indvirkning på erhvervslivet – og omvendt
I samarbejde med Aalborg Karneval.

12. JUNI
Seniorgruppen: Voergaard Slot
Besøg på slottet med guidet rundvisning og et indblik i dets arrangementer og økonomi

13. JUNI
Trademark: Teambuilding i Fårup
En anderledes skovtur i Fårup Sommerland.

14. JUNI
Luftbro til Folkemødet på Bornholm
Erhverv Norddanmark arrangerer sammen med Aalborg Lufthavn en éndagstur til dette års udgave af Folkemødet på Bornholm.

25. JUNI
Sammenhængskraft: Nordjysk turisme og erhvervsudvikling.
Nyetableret samarbejde med Erhverv Hjørring markeres med et besøg i Hjørring Revyen.

4. JULI
The Tall Ships Race 2019 Aalborg
Medlemsvirksomhederne får mulighed for at deltage i og tage gæster med til en maritim oplevelse i verdensklasse.

30. AUGUST
Trademark: Fredagstur til Amsterdam
Trademark Future Lounge arrangerer sin første erhvervstur og lægger ud med et intensivt besøg i Amsterdam.

4. SEPTEMBER
Ledelse af Generation X, Y og Z
I samarbejde med Redmark.

11. SEPTEMBER
Aalborg Bæredygtighedsfestival
Bæredygtighed i et forretningsmæssigt perspektiv.

11. SEPTEMBER
Mere af verden til Aalborg (2)
I samarbejde med Utzon Center.

23. SEPTEMBER
Nordjysk Åbningsdebat
Kuppelsalen hos NORDJYSKE Medier i Aalborg er endnu en gang ramme for Nordjyske Åbningsdebat – denne gang med et nyvalgt Folketing.

26. SEPTEMBER
Erhvervstur til København
Under overskriften "Globalisering, Omstilling og Vækst" besøger vi blandt andet A.P. Møller-Mærsk, Operaen og DR-Byen.

7. JANUAR
Nytårskur med Aalborgs borgmester Thomas Kastrup-Larsen.

SE NÆRMERE OM ARRANGEMENTERNE PÅ WWW.ERHVERVNORDDANMARK.DK

Erhverv Norddanmarks sponsorer er en væsentlig faktor for den videre udvikling af organisationen, så den fortsat kan være den foretrukne dialogpartner i erhvervsudviklingen af Aalborg og Norddanmark – til gavn for medlemmerne. Foruden hovedsponsoren og business-sponsorerne har organisationen aktuelt disse loyalitetssponsorer:

Aalborg Zoo
COWI
Søren Enggaard A/S – EJENDOMS- OG UDVIKLINGSSELSKAB
NORDICALS – erhvervsmæglere
Mogens Daarbak
COMENTOR – en del af dit resultat
AALBORG LUFTHAVN | AIRPORT
Curia – SEARCH & SELECTION, HEADHUNTING, OUTPLACEMENT

ERHVERV NORDDANMARK
Nyhavnsgade 2 ■ 9000 Aalborg ■ Tlf. 9816 0600 ■ www.erhvervnorddanmark.dk ■ info@erhvervnorddanmark.dk

Erhverv Norddanmarks hovedsponsor:
spar Nord